



图为火币网CEO李林

清明小长假刚过，阳光就忙不迭的撕破寒冷的幕帐，宣誓了暖春的开始。可是在“币圈”，持续数月的阴冷似乎还没有过去。

4月8日，火币网断断续续的瘫痪状态已经持续整整一个月了，这个网站曾经是中国乃至全世界最大的数字货币交易平台。

2014年，在火币网交易的比特币占全球总交易量的50%以上。而一个月前，在网站404当天，火币网官方微博却未对网站状况做出任何解释，只是回避话题并发布了预先准备好的Windows和Mac的客户端。

在微博和贴吧的用户留言抱怨持续一周后，朋友圈传出了一张“源自人民网”的新闻截图，这则短新闻称，“火币网已经遭多部门联合取缔”。



### 原本的新闻截图

消息传出当晚，有媒体探访了火币网位于北京市海淀区的办公室。虽是深夜，这家公司仍有部分员工在挑灯加班，一切运转如常。火币网创始人李林在回复记者的求证时，自信满满且云淡风轻地打了一串省略号和一个“流汗”的表情，并表示是有人“恶意PS的”。

次日，随着火币网高管的出面辟谣，这场危机很快过去。然而数月以来，随着官方监管发力，比特币价格暴跌，投资者哀鸿遍野，“币圈”的寒流远没有过去。火币网及其创始人李林的命运走向，或许能成为整个行业走向的代表。

### 寒流来袭



在这之前的2017年9月，监管政策重磅出台。这一政策并未如此前管理P2P金融那样留有余地和缓冲，而是如铡刀般将国内的所有虚拟货币交易完全斩断。9月4日，央行等7部委发布《关于防范代币发行融资风险的公告》，叫停ICO。9月14日，央行约谈了包括火币网在内的多家虚拟货币交易平台的高管。包括李林在内的一众“币圈明星”成为需要配合调查的敏感人物。

9月16日，火币网和币行相继发布公告，称将于9月30日前通知所有用户即将停止交易，并在10月31日前一次逐步停止所有数字资产兑人民币的业务。当晚21点30分起，这两个平台都停止了注册和人民币充值业务。

但系列变化并未影响上述公司的海外业务。火币网和币行在此之前都上线了海外网站，虚拟货币海外交易仍然如火如荼。更让人感到吊诡的是，在中方推出强力监管措施之后的3个月，虚拟货币的价格不降反升，成交价格和成交量瞬间翻倍。

彼时正当中国国内投资者兴致勃勃的高歌猛进，仿佛监管之声充耳不闻之时。来自美国的一家统计机构显示，去年9至12月，比特币、莱特币等虚拟货币交易，近九成来自中国大陆地区。

眼见央行的大门并没有堵住国内投资人的热情，李林酝酿布一个更大的局。

## 非标准理工男



选择的创业路却已不会再更改。“友谊网”的失败并没有浇灭李林心中的创业热情，2010年，他马不停蹄地启动了新项目——“人人折”。这是一个团购导航、比价网站。李林和他的团队充分利用自己的技术优势和商业模式的分析能力，在汲取了上次的创业的经验后，从技术、推广到运营甚至到客服，李林开始了恶补。“人人折”用户量井喷的那几个月，也是李林一个人忙到吐血却每天也都在井喷式成长的日子。充足的准备和加倍的努力，“人人折”刚上线1个月就已经有营收，两个月后用户数量暴增。后来，团购网站商主动找上门来投广告。在招聘到销售人员之前，李林常常是凌晨三四点还在发消息，晚上八九点还在做客服，每天都像打了鸡血一样累但充实着。此后的一年的时间里，“人人折”经历了“黄金发展期”，每次开会业绩数据都会比上一次翻一番，后来又拿到了投资。

2010年前后正是团购网站迅速崛起的时期，“人人折”将各大团购网站每日的活动信息汇总，方便用户选择。由于功能实用，“人人折”很快受到大批用户欢迎，上线第一个月就已经有营收，两个月后用户数量开始爆发式增长。然而，好景不长，随着2012年团购热潮褪去，严重依赖团购网站的“人人折”也遇到了发展瓶颈。

此时李林心中又开始酝酿新的创业项目，这次他要闯入的是一个全新的领域，一个在全球方兴未艾的产业——数字货币，他也将成为这个产业的扛鼎人。

“火币，必火”