

视频加载中...

[xss\_clean][xss\_clean]

新华社北京4月13日电题：“鸵鸟”不会飞，但要奔跑着去追——黄君华的足球青训逐梦记

新华社记者

一名外表柔和的江南女子误打误撞地闯入足球青训领域，一做就是15年，累计投入近5000万元人民币，惠及10万余名学生，还为U17男足国家队输送了主力前锋王钰栋。

留着利落短发、戴着眼镜的黄君华，言谈间语气温柔且不失坚定，很难想象眼前这位个子不高、自称“不懂足球”的女子，因为儿子对足球的喜爱，在15年前毅然辞去稳定工作、“半路创业”开启了她全然陌生的足球青训逐梦之旅。



黄君华与儿子的合影

说干就干。黄君华找到一位高中同学，请他帮忙推荐足球教练，教包括自己儿子在内的几名小朋友踢球。2008年7月，黄君华邀请父母、丈夫、弟弟和妹妹召开了一次家庭会议，向家人谈了她想创办足球青训俱乐部的想法。

“一旦做了决定，九头牛也拉不回来”，妹妹黄雪君这样形容姐姐的个性。家人虽然对黄君华“突然”的热血创业计划感到担忧，但看到黄君华如此执拗，还是决定支持她。

2008年底，黄君华辞去体制内的安稳工作，正式开启自己的足球青训创业征程，创办台州市蓝海教育咨询有限公司，并于2010年成立台州市协和俱乐部。2015年，黄君华将公司正式更名为鸵鸟俱乐部。



创业初期，鸵鸟俱乐部（当时名为协和国际青少年俱乐部）在台州一家超市门口做推广

她坚信这样的模式能够互利共赢，但彼时校外体育机构进驻学校在全国范围内还未形成气候，如何让校长们信任自己的团队并最终达成合作，仍是摆在黄君华面前的一道难题。

“与学校合作，我希望与校方站在平等的地位上去谈，也希望通过一次次沟通，让学校负责人真正意识到足球教育能有益于孩子们的成长，但我认为，不能让足球培训搞成那种‘招之即来、挥之即去’的临时型教育活动，只有与校方在观念上产生共鸣，认识上达成统一，合作才会顺利长久。”秉持着对这份事业的执着坚定，黄君华对于与学校的合作有着自己的坚持。

这样的坚持在无形中增加了合作难度，在与一所小学校长约好第12次见面沟通被拒绝后，黄君华一度难过地在车上崩溃大哭。

“本来前期沟通得差不多了，本以为这次可以谈妥，但也可能是那位校长当天事务繁杂、情绪不佳，我一进办公室，还没说上几句话，他就说‘足球、足球，搞什么足球’，直接拒绝了我。”黄君华说。

回忆起当天的情景，黄君华仍历历在目。被拒绝的她“灰溜溜”地回到车里，止不住流出了委屈的眼泪。“那天我没敢回俱乐部，我不能哭给同事看。”

回到家后的黄君华在自己的微博上这样写道——“做足球需要坚强的心”。

“我这样写的时候，其实就是给自己心里做一个约定，现在还只有第12次，不到第21次，我都不会放弃。”黄君华说。最终，她成功了。



鸵鸟俱乐部策划出版的首套原创足球绘本《鸵鸟教练和她的队员们》

“足球没文化，迟早要趴下。从我的角度来讲，首先能做的就是自己俱乐部的文化积累，要创造出有形的足球文化来跟大家见面，比如说儿童绘本，让孩子在幼儿时期，就有机会接触到足球的基本知识，了解足球的基本术语。”黄君华说。

“比如冬天训练时，有些家长怕孩子出汗了着凉，会在衣服里面铺上一条毛巾，下摆露出一个‘小尾巴’，这就是绘本里的故事。”黄君华介绍，首套绘本《鸵鸟教练和她的队员们》的故事来源于俱乐部教练和孩子们在平日训练中真实发生的事情，他们从收集来的300多个故事中选取了30多个故事，邀请专业人士进行绘本创作。

“希望通过阅读的方式，让孩子和家长之间能建立起关于足球的亲子话题，因为并不是所有的家长都了解足球，这也是一种很好的足球文化普及。”



鸵鸟俱乐部球员演示由该公司主导研发的智能球鞋和测评系统

2021年7月7日，鸵鸟俱乐部与台州市椒江区人民政府签订战略合作协议，牵头起草《体教融合青少年足球培训规范》《体教融合足球亲子活动组织规范》等五项“体教融合”足球教育服务系列企业标准。经国家标准化管理委员会官方平台通过，该系列标准已于今年3月1日正式实施并向全国推广。

有文化、有标准、有产业，这是在采访中黄君华反复提及的词语，基于更长远的视角看待青训事业，或许正是“鸵鸟”行稳致远的秘诀。

### “鸵鸟”助力台州队首夺省运会冠军

周二和周四，在学校参与由鸵鸟俱乐部教练主持的足球兴趣班课程，周六、周日来到鸵鸟俱乐部接受更加系统的足球培训，这是台州市学院路小学一年级10班阮家杰的“一周足球时间”。

比阮家杰大五岁的哥哥，也受益于这样的模式，哥俩从幼儿园阶段，就开始接受足球启蒙教育。



图为翟志勇接受新华社记者采访

家长和教练对于未来的期待，也出现在黄君华对于这份足球事业最美好的愿景之中：更多的孩子走到绿茵场上，更多的家长带着孩子去参加比赛，台州有属于自己的职业队，有专业的足球场，每周都有专业的足球比赛，一家三代都坐在这里看比赛，并且把这个位置给固定下来……

希望的曙光已经徐徐展开：在2022年浙江省第十七届运动会足球（男子甲组）决赛中，有鸵鸟足球俱乐部输送的六名主力球员的台州队以3:2击败东道主金华队，夺得台州足球史上的首个省运会冠军。



2018年，鸵鸟精英队赴日本参加国际交流比赛，出发前队伍在机场合影，后排右三为王钰栋

### 做足球青训的长期主义者

在谈及中国足球目前较为低迷的状态时，黄君华保持着一如既往的务实态度——“如果大家真的希望中国足球好，就不能总是放大问题、渲染问题，应该多谈谈怎么做得更好，来研究解决问题的办法。”

“守正出奇，和而不同。”回顾15年的创业经历，黄君华用这八个字总结。



新华社记者一行调研鸵鸟足球俱乐部

“把足球当作我毕生的事业和价值追求。我想这就是鼓励我15年如一日走下去的最大动力，相信我至少还有个15年能够继续干下去，把它干好。”黄君华说，“就像鸵鸟一样，虽然我们不会飞，但要奔跑着去追。”（执笔记者王楚捷、许基仁、方益波，参与记者李丽、夏亮、田光雨、胡佳丽、许仕豪、王沁鸥）（完）