

1971年的国庆节那天，丁磊在浙江宁波出生了。

他的父母都是国企的员工，家境比较优越。

丁磊小时候就喜欢拆组装东西，15岁那年他自己组装了一台复杂的六管收音机，在周围传开后，都称赞他是“神童”。

在高中时候，丁磊就已经在苹果电脑上写游戏，并且自学完了BASIC语言。

1989年，18岁的他以高出一分的成绩，进入成都电子科技大学。

在填写专业时，他想报考计算机专业。

父母说长期用计算机有辐射，他听从父母的建议选了通讯专业。



(丁磊)

1995年4月，不顾父母的反对，丁磊提着行李箱去了广州。

这样后果是，半个月后，宁波电信局下发了一个文件，通报了丁磊因旷工两个多星期，被公司除名。

丁磊后来回忆这段时说：

这是我第一次开除自己。人的一生总会面临很多机遇，但机遇是有代价的

。

有没有勇气迈出第一步，往往是人生的分水岭。



那时候会用BBS网络的不多，这些会用的人后来多数成了互联网大鳄。

比如金山软件的求伯君，小米的雷军，最早8848董事长的王峻涛，他们都曾和马化

腾一样是惠多网各地站长。

在广州的丁磊，还去深圳见了马化腾。

两个人见面具体聊了什么不知道，但肯定是和互联网有关的话题，成了惺惺相惜的朋友。

丁磊写了一个详细的网络运营建议方案，成功地让广州电信局免费架设了他的 BBS 服务。

运营三个月后，该服务影响力超过了其他的资深 BBS 。

随后丁磊又提出向网友免费提供每人 20 兆的个人主页空间，让大家上传个人主页到火鸟BBS的服务器上。

然而，并没有人参与进来。

他想了一个最笨的办法，他给每一个潜在的用户发送邮件，并在媒体上投送广告。

邮件和广告双管齐下的发力宣传，很快见了成效。

随着第一个网络用户的进入，接二连三的网民注册了个人主页。

有数据统计，当时全国有2万网民注册进来，要知道，那时全国网民才10万。

只是丁磊还不知道如何让自己的BBS盈利，但他认为，用户多总是好事。

随着靠着 BBS 运作渐渐趋于稳定，丁磊决定自己创业。



公司刚创立的时候，算上他只有8个人。

而且50万启动基金太少了，买了点必用的设备，钱就不敢乱花。

他们租了一个只有8平方米房间办公，没空调，空间狭窄，闷热得很。

为了公司能运转下去，丁磊给别人写软件赚钱。

后来，丁磊借鉴美国雅虎的模式，开发了一款Yeah中文搜索引擎。

但因为中文站点太少，市场需求不大，这款搜索引擎没能投入市场，失败了。

随后，丁磊参照 Hotmail

开发出一款免费的邮件，这就是中国第一个电子中文邮箱@163.com.

这是一款专为职场人设计的免费使用的通讯工具，一开发出来就受到职场人的追捧。

仅半年的时间，使用邮箱的用户数达到了30万。

网易邮箱成了丁磊的福星，原本丁磊公司的资金只剩2万元了，再没有资金进来，公司的资金链就将断掉。

网易邮箱的横空出世且大获成功，让他意外赚取纯利润 500万。



(马化腾)

在1999年底马化腾一度想以300万元卖掉QQ，他找到张朝阳。

张朝阳却说这东西只值60万，他随便找几个大学生就能做出来。

丁磊也觉得QQ技术含量太低不愿意投。找雷军，雷军也拒绝了。

马化腾不得不自己把QQ经营下去。

不过，前段时间，雷军在年度演讲中否认自己拒绝了马化腾。

他直言，“我认真谈过的收购只有一家，就是网易。

在网易成立一年多时，我开出了1000万的价钱。这在当时，真的算是一个不小的数字了，但丁磊很快拒绝了。”

那时，雷军没想到，2000年6月，网易公司在纳斯达克挂牌上市，丁磊轻松地实现了很多人一辈子梦寐以求的事情。

而这一年，丁磊还不到30岁。

一时风头无两的丁磊并不知道，自己的公司已经处在风雨飘摇之中。



(丁磊)

面对乱糟糟的情况丁磊突然想起自己上大学时，做火车上的情景，一下子就释然了。

那么糟糕的环境自己都能适应，公司的问题也一定解决。

他开始重新审视公司和自己面临的问题，网易上市后，他的身份是网易创始人兼CTO。

为了上市，公司管理人员都是从美国回来的。

海归管理人员分派系，网易内部管理层跟着站队，导致创始团队出现意见分歧，许多创业元老纷纷离去。

看到这些问题，丁磊用自己大股东58.8%的身份对公司管理人员和业务整个做了重大调整。

重回权力中心的丁磊，引入孙德棣任网易代理CEO。

孙德棣1988年毕业于宾夕法尼亚大学沃顿商学院，获经济学学士学位，曾在贝尔斯登亚洲有限公司工作担任常务董事。

为争取网易复牌，他在华尔街四处游说，还从毕马威会计师事务所请来了财务总监。

在2002年1月，最终成功促成网易在纳斯达克复牌。

但网易的危机并没解除，下一步该怎么走，还是未知。

但丁磊认为，要把注意力放在用户和产品上，为用户提供优质服务永远是最重要的。

2001年，中国移动推出了移动梦网的短信业务。

丁磊知道短信业务，他算了一下一毛钱一条短信，成本只要5分5厘，有四分钱的利润可赚。

他主动与找移动合作，利用网易的庞大用户资源和移动的接入平台。

就这样，短信成为网易的盈利业务，短信业务让网易有了喘息的机会。

丁磊在寻求网易突破困境之时，想到了做游戏。

16岁时，他玩电脑时曾想设计一款能跟计算机猜石头剪刀布的游戏。

在美国时，他看到了美国电子游戏市场的成熟，

他决定在国内建第一家大型的网络游戏公司。

最初，他只是想做游戏代理，但是，当他找到EA谈代理《创世纪》时，被拒绝了。

丁磊决定自主研发网游产品，但遭到公司一些人的反对。

没技术，没经验，去做网络游戏，简直是瞎胡闹。

丁磊力排众议，斥资1000万元收购了广州天夏科技，利用原来的研发团队为核心开发产品。

2001年12月，丁磊请来周星驰担任代言人，直接用电影《大话西游》命名的网易客户端游戏面世，但因为程序不稳定没有成功。

2002年8月推出《大话西游2》，大获玩家喜欢，超千万玩家注册，让网易收入3500万元。

到2003年《梦幻西游》推出时，注册的玩家数达到了3亿人。

凭借游戏网易股价在纳斯达克节节攀升，一度涨到72美元。

32岁的丁磊，绝地逆袭以近80亿元的身价，成功问鼎福布斯和胡润富豪榜的中国首富。

从白手起家到中国首富，他仅用了7年。



从低谷又爬起来的丁磊，财富又长了很多。

但是，他却恬静淡然。

他表示，“对财富多少已经比较淡薄，对富豪榜排第几更是麻木。

那些歌功颂德的文章让我感到别扭，恨不得所有人都忘记我的存在。”

他依然保持创业的初心，坚持做用户满意的产品。

他始终认为，一个企业的成功，产品是至关重要的。

做事情就要踏实，把你的产品做好，当你的产品做得好，盈利才是顺理成章的。

后面的十几年，网易几乎是全面发展，从开始的邮箱、门户、游戏、到教育、农业、音乐、电商等领域，网易都有进入。



(丁磊与互联网大咖聚会)

2016年底，“味央猪”在网易严选首次开售，1分钟秒光。

当时一头42公斤的猪最高拍到27万，不过真正上市后价格在40元左右，并不是太贵。

花8年时间养猪值得吗？做任何产品都比这来钱快。

丁磊却说：

做企业要想长久，一定要有超越赚钱的使命感。

他希望通过自身实践找一条安全又不贵的养猪流程后，把它推广出去，解决农村贫穷的问题。

农民工可以好好地从事养殖业，不需要到城里打工，解决农村留守儿童的问题。

就像他说的，要做正确的事。



2013年2月，丁磊开发了网易云音乐。

在网易上市之后，人民日报记者采访丁磊问他有钱最想干啥时，他回答“开一家唱片公司。”

因为在音乐的世界可以让他高兴、感觉到自由。

网易云音乐的诞生源于他喜欢喜欢的一首歌，想分享给朋友，却分享不了。

他立马决定做音乐，他觉得应该做一个具有社交功能的音乐软件，可以让很多热爱音乐的人在这个平台上分享动听的音乐，就这样网易云音乐诞生了。

尽管网易云比马化腾的QQ音乐晚上市几年，但是凭着主打情怀，和界面的极简，

有逼格的很快就吸引一亿多的用户，不能不说是奇迹。

丁磊说，

“美，是一件美好的事情，应该有一款好的互联网产品来为它服务。

于我而言，大概有95%的幸福都源于，可以有时间停下来，去发现和欣赏生活中的美。”

丁磊喜欢旅游，从2000年开始他去了世界上很多个国家。

每到一处，都能发现很多好的东西，吃的，玩的，用的，他很想把这些好产品带给中国消费者。

2015年丁磊上线了专做生活家居自营产品网易考拉。

2016年，他又上线了主打跨境电商的自营直采网易严选。

丁磊精准的市场定位，让网易的电商在短时间迅速崛起壮大。

而2016年上线的手游《阴阳师》，又成为网易出品的爆款游戏，最高一个流水10亿元。

这年网易股价暴涨，市值高达400亿美元。

45岁的丁磊身价超过了1100亿人民币，名列中国胡润富豪榜六位。

面对媒体采访丁磊自豪地说：

全世界有一万家上市企业，只有100家企业，也就是只有1%的企业，在过去20年里，每年的资本回报率都超过20%的企业，在中国只有两家。

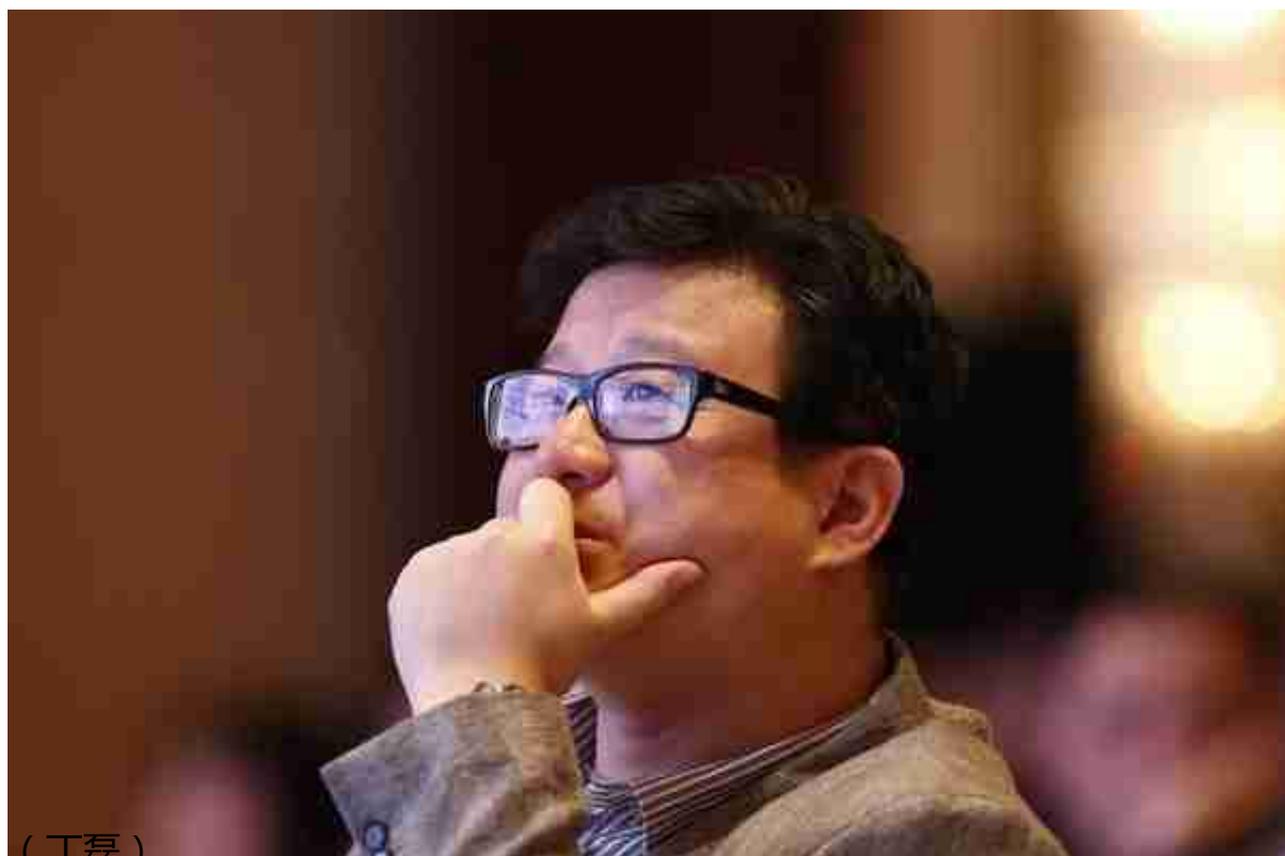
一家是茅台，另一家是网易。

同年，马化腾以1650亿位列第三位，超越了丁磊。

同时站在中国互联网顶端的两个人，此时，他们亦敌亦友，在游戏、音乐等领域，两人领导下的公司进入竞争赛道。

明争明斗，剑张跋扈。

商场上嘛，没有永远的朋友，也没有永远的敌人，都是为了利益。



(丁磊)

20年来“我们活得好好的。凭的什么？工匠精神。”

丁磊自称，他就像一个工匠，做了无数个杯子，装红茶的、装咖啡的、装牛奶的，不一而足。

“不是说我每一种杯子都会做成功，中间也是反复推敲、打磨，才在市场上活下来。”

网易的产品，网易邮箱、网易云音乐、有道云笔记、网易严选、网易考拉、包括味央猪等，都是带有极具辨识度的精益求精，带有工匠精神的产品。

2020年6月11日，网易又在香港联交所二次上市。

开盘价133港元，较发行价123港元上涨逾8%，网易港股市值达4575亿港元。

丁磊持14.56亿股，占总股本的44.7%，身家达2045亿港元（约合1873亿元人民币）。

财富比2016年，又多了几百亿。

但不管财富长多少，丁磊始终是一个简朴的人。

穿几十块钱的T袖和牛仔裤，一双运动鞋。

身边没有跟随的保镖和司机，他喜欢一个人独来独往。

在公司没有架子，脾气很好，员工可以直呼其名，也没什么脾气。

喜欢看书，也愿意让员工看书。

很多商业名流都喜欢去打高尔夫，他不去，他去学中医。

他和网易一样，总是有些与众不同。



武汉大学博士

新加坡国立大学博士后

全网50万粉丝博主

用动人的笔触，写走心的真实故事

