

国内首例农商行分立新本地法人银行。

苍南农商行采取存续分立方式，原苍南农商行分立后存续，注册资本金减为9.94亿元；新设公司注册资本金为3.31亿元。

原苍南农商行的债权债务，由分立后的“浙江苍南农村商业银行股份有限公司”与“浙江龙港农村商业银行股份有限公司”根据《公司存续分立协议》分别享有、承担，对债务互负连带责任。

苍南农商行在以原有农商行基础上“一分为二”并新设本地法人银行的做法，在国内实属银行业首例。

根据资料显示，苍南农商行成立于2005年6月，前身为苍南农村信用合作联社。现辖营业网点53家，控股村镇银行2家、股权投资2家。

截至2020年9月末，苍南农商行总资产为429.78亿元，不良贷款率为0.75%，资本充足率为16.41%。

图1 2016-2019年苍南农商行经营数据



制图 | 吴申城

中小银行“抱团取暖”已然成为大势所趋，这也成为其以市场化手段提高金融改革、风险控制等方面综合实力的常见手段。

目前来看，合并潮背后主要包含四种模式：

光大银行金融业分析师周茂华表示，由于宏观经济环境变化、竞争加剧，部分中小银行经营压力上升，合并重组有助于理顺中小银行股权混乱等方面的历史遗留问题，加快不良资产处置，有效化解金融风险，扩大银行资产规模。

东方金诚金融业务部助理总经理李茜认为，中小银行合并重组可以实现资源集成和品牌提升、优化当地金融资源配置、改善当地金融发展格局等。

与此同时，亦有监管人士、业内专家认为“抱团取暖”或为中小银行带来一定的挑战。

中国人民银行研究局局长王信在第二届小微经济发展论坛上则提醒，中小银行在处置风险时不能简单的拉郎配，这样可能会产生一些负面影响。例如立足本土、小而精的农信社受到打击，不利于农信社下沉重心进行更好的“三农”和小微金融服务。

金融科技专家苏筱芮分析称，中小银行合并重组的过程中要注重明确发展方向、优化人员管理。明确发展方向上，合并重组涉及到各项资源的整合，并购重组前各家银行的优势与资源不尽相同，需要梳理思路、聚集优势；优化人员管理上，原有银行的各部门、领导干部、基层员工、公司文化等都存在差异，如何发挥合并重组后

的公司架构优势，最大化人员配置效率，是需要认真考虑的问题。