

【编者按】2022年12月19日，新华每日电讯刊发长篇通讯《“七虎”竞南通》，多维度、全景式展现南通所辖七个县(市、区)克服疫情散发、经济波动影响，你追我赶、锐意进取的生动实践。

“‘七虎’相争，比的是项目建设、产业培育、营商环境、绿色发展，锤炼的是铁一样的责任担当，激发的是火一样的奋斗激情”……报道在江海大地引发强烈反响。南通市干部群众纷纷表示，将持续保持强烈的政治责任感和历史使命感，为谱写中国式现代化南通新篇章而努力奋斗。

观察“南通七虎”拼经济时“谁都不服输”的竞发精神，上溯源头，离不开江海交汇滋养的文化品格。

2023年2月底，来自欧洲塞尔维亚的一支政府友好代表团访问了江苏省南通市海门区，商讨产业、医疗等领域合作。牵线这次访问的塞尔维亚南通商会会长，是从海门区三星镇林西村走出国门打拼的村民秦金生。

3月下旬，记者联系上回到塞尔维亚经商的秦金生。他记得1998年首出国门，只带了一个行李箱。靠在当地练摊、赶集打拼一年后，他连同所有家底和亲朋好友的资助从国内进口了一个货柜的家纺产品，不成想因为国际冲突导致货损超五成。带着“从哪里跌倒就从哪里爬起来”的信念，他一步步走出了困境。

目前林西村的户籍人口3500多人，其中600多人先后在海外经商、生活，有当地“跨国经营第一村”“江苏首个华侨村”之誉。“去别人不去的地方，才能赚别人不赚的钱”的朴素信念，是支撑村民们闯荡天涯的动力。

江潮带来奔腾的力量，大海激荡开放的气度。地处长江、黄海交汇之处的南通人民，喜欢把脚下的位置比作江海大地。闯荡世界的林西村村民，正是江海儿女敢闯敢干、奋发图强的缩影之一。

南通七个县(市)区竞相发展，如同奋勇争先、斗志昂扬的七只“小老虎”，从而形成了朝气蓬勃、值得观察的区域经济现象，被称为“南通七虎”。“见第一就争，见奖杯就夺，见红旗就扛”，观察“七个板块”拼经济时“谁都不服输”的竞发精神，上溯源头，离不开江海交汇滋养的文化品格。



2022年12月20日，由江苏启东中远海运海工为国外客户订制的N966自升式风电安装船交付启航。新华社发(许丛军摄)

三

然而，奋斗的道路，绝不会像长江三角洲冲积的土地一样平坦，也不会像这平原上的运河那么笔直，南通人在创业开拓的闯荡之路上，不免经常遭遇困难和考验。

2022年以来，受某头部房企“暴雷”影响，南通建筑行业遭遇冲击。苏中建设是南通地区受影响严重的企业。危机面前，苏中建设集团股东放弃分红，将2.7亿元分红转为年底民工工资保障金；内部中高管自愿集资借款2亿元给公司，以推进项目的复工复产。一位项目管理部负责人带头并发动团队将他们的自有住房抵押贷款9600万用于支付农民工工资。

“只要给予一定的金融支持，让我们喘过这口气，苏中建设一定会重新站起来。”苏中建设的经营者这样坚定倔强地对联系采访的本报记者说。

一年多来，“建筑之乡”海安的建筑企业迎难而上全力自救，在政府部门支持下，穿越惊涛骇浪，呈现诉讼风险逐步见底、债权债务充分厘清、企业转型有序推进的态势。苏中建设2022年实现施工产值549.6亿元，地方入库税收3.3亿元，各项主要经济指标保持稳定，承接了市政公用、电力设施、滚装码头等一大批新业态优质项目，并向重力储能、光伏发电等“蓝海市场”深度拓展。2022年12月15日，海安市举行南通市金融业支持海安建筑企业发展暨苏中集团联合授信工作会议，为企业渡过难关再次注入强心剂。

靠近入海口的长江北岸，蓝天白云下，在启东寅阳镇海工船舶工业园内，一艘艘建造中的轮船、海工装备摆开“巨人阵”，整齐排列在长江北支18.8公里岸线上，蔚为壮观。据启东志书记载，在20世纪70年代，启东渔船维修厂由过去只能生产小木质渔船，变为可生产水泥木质结构渔船，到80年代可以生产钢质渔轮、冷藏收鲜船。如今，这里能生产世界上最先进的中小型液化气船、全球首艘第四代自升式风电安装船，获评“国家海工装备产业示范基地”“国家船舶高新技术产业化基地”。

“看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛。”鲜有人知道，在经历21世纪初全球造船业繁荣，后因国际金融危机爆发和石油价格下跌造成船舶海工业掉头下行，这里的发展经历了一个怎样跌宕起伏的过程。

中集太平洋海工的李毓宁在这个工业园工作了10年，他告诉记者，“10多年来不少企业控股方换了三轮”。启东海工园在辉煌与痛苦中经历三次行业洗牌，每一次都是浴火重生。启东市融媒体中心一位同行告诉记者，她现场见证了南通太平洋海洋工程有限公司2017年破产重组成功的那一刻，现场不少人为企业绝境逢生抱头痛哭。腾笼换凤后的海工船舶企业由小变大、由弱变强。统计显示，2022年尽管遭受外部不利环境影响，启东海工船舶工业园规上工业产值仍实现245亿元，与上年同期基本持平。

总部在如东县的中天科技从一家乡镇建材厂起步，如今已拥有80多家子公司，6家海外基地，成为中国500强企业。从改革开放初期的“旧基建”砖厂，到今天光纤通信的“新基建”龙头——从田埂上走出的公司创始人薛济萍是第一座“张謇杯”的获得者，今年73岁的他，脸上时常挂着憨厚真诚的笑容，不大的眼睛目光坚毅，斑白的短发似根根钢针竖立。困难面前显担当。2022年中天科技向南通市、如东县慈善事业共计捐款5400万元，中天科技的分配原则从过去的“增收增薪、减收减薪”，优化为“增收增薪、减收不减薪”，2022年一线人员工资同比增幅15%，非一线人员工资同比增幅10%。