



图为重庆农商行大数据服务中心。

——坚持“三个变革”，找准转型突破口。重庆农商行将数字化转型作为重构全行发展潜力和竞争力的重要突破口，全面启动数字化转型，深入推进业务模式、管理流程、组织架构“三个变革”，即以业务中台建设推进业务模式变革，以管理中台建设推进管理流程变革，以数字化运营推进组织架构变革，全面实施数字化基因改造。2022年，重庆农商行全新编制《数字化转型规划（2022-2025年）》，确定了“1234N”数字化转型发展模式，明确了打造西部金融中心最具科技活力的“数字农商行”总目标，从全局和战略高度推进全行数字化转型。

——打造“四自模式”，激活转型新引擎。此前，重庆农商行在全国同类机构中率先成立金融科技中心，重塑科技组织架构，搭建新型管理体系，构建起“一会一中心一部”组织架构，即金融科技管理委员会、金融科技中心、科技信息部，统筹管理全行信息科技治理、规划和建设，打通科技前中后台，整合金融创新资源，保障信息系统稳定运行。打造形成自建团队、自主研发、自有技术、自创产品的“四

自模式”，涵盖科技建设、创新应用、风险监控的全生命周期保障体系，建立起多样化的创新试验环境，探索全流程的数字业务模式，为数字化转型提供了坚实的科技支撑。

——强化人才支撑，夯实转型软实力。近年来，重庆农商行放眼全球加大复合型、专业型、创新型人才引进力度，并从行内抽调业务骨干参与金融科技创新工作，建立并完善了涵盖架构、研发、数据、风控、产品等专业化人才的信息科技队伍，构建起“渠道+业务+数据+科技+合作”全面发展的人才梯队。截至目前，重庆农商行拥有全职科技人员500人，金融科技人才在全行占比超过3%，有力实现了科技人员对业务需求的快速回应和迭代优化，切实加快了金融科技敏捷创新开发。同时，重庆农商行持续健全金融科技知识产权体系，积极参与金融标准制定以及发明专利申报，切实筑牢金融科技创新软实力。

党的二十大报告指出，要坚持把发展经济的着力点放在实体经济上。2022年底召开的中央经济工作会议提出，要推动“科技—产业—金融”良性循环。作为市属金融国企，重庆农商行扎实推进数字科技与服务实体经济深度融合，着力打牢金融服务实体经济的科技基础，为实体经济高质量发展夯实科技金融支撑。