

3月17日，#张兰境外家族信托被击穿#冲上热搜。

要知道，海外家族信托可以在破产、债务、婚变和刑事追索等方面起到风险阻断的作用，从而起到资产隔离的功能。仅在2018年，就有龙湖集团吴亚军、周黑鸭唐建芳、融创集团孙宏斌、达利食品许世辉等大佬设立海外家族信托。

但张兰的家族信托，为什么资产隔离功能失效了？

## 1 家族信托被击穿

事情还要从俏江南上市失败，“CVC血洗俏江南”开始讲起。CVC，即CVC Capital Partners，欧洲最大的私募股权公司之一。

2013年至2014年，CVC将约2.5亿美元转至张兰在嘉盛银行的账户用于支付股权收购款。

2014年2月，张兰成立家族信托壳公司Success Elegant Trading Limited（简称“SETL”）并在此基础上于同年6月成立了离岸信托The Success Elegant Trust，受益人为她的儿子汪小菲及其子女。

收到CVC的转账后，张兰很快就把其中1.42亿美元转到了其家族信托壳公司SETL。

后来，双方闹掰了。

2015年3月，CVC从香港法院和新加坡法院先后拿到针对张兰的财产冻结令，SETL名下的两个银行账户被冻结。CVC的理由是支付给俏江南的大笔资金去向不明。



基于多项证据，法院认为张兰对于离岸家族信托所属两个银行账户内的资产具有随意处置的权利，并由此判断张兰无意将这部分资产真正给予SETL，因此仍是实际控制人。

所以，家族信托财产被认定为是张兰的个人财产，那么自然张兰的债权人CVC可以申请对这笔资金采取相应的执行措施。

至此，这笔离岸家族信托的资产隔离功能失效了。

据《21世纪经济报道》引述北京市盈科（深圳）律师事务所高级合伙人李魏的观点，张兰的离岸信托被击破最主要的原因就是她对信托的财产有无限控制权、任意取回和处分权，把信托的财产用于满足自己的利益；而受托人和其他受益人没有任何的干预的能力。

在离岸信托中，这种情况通常会被认为是借用信托的名义进行代持，是虚假信托安排，所以，在遇到对外债务、离婚或继承等纠纷中，极有可能被穿透，认定信托财产为委托人实际所有的财产，可用于清偿债务或者离婚继承分割。

真正有效的、具备资产隔离功能的家族信托，在委托人将其财产转为信托财产后，信托财产将独立于委托人、受益人及受益人各自的固有财产。只有在这种情况下，即便委托人或受托人出现债务后，信托资产也不属于责任资产，债权人无权申请法院直接采取财产保全措施或其他执行措施。

### 3 “九条命” 张兰：

65岁还在直播带货

海外家族资产不保，65岁的张兰只能在国内拼命赚钱。

张兰，1958年出生在北京。早年留学加拿大，1991年从加拿大回国后进入餐饮业，2000年创办了俏江南品牌餐厅，大获成功。

为了实现上市梦，2008年，俏江南接受鼎晖创投注资2亿人民币。直到2011年，俏江南才冲刺A股，但结局是上市未能成功，之后转战香港上市依然未果。但由于俏江南当初和鼎晖签了对赌协定，鼎晖此时要求张兰高价回购股份。

张兰没有履行。直到后面遇到了CVC。

2014年，CVC以3亿美元收购俏江南82.7%的股权，此时，张兰持股变更为13.8%，员工持股3.5%。这就回到了上面的一幕，CVC给了张兰2.5亿美元，张兰随手就把1.42亿元转到了家族信托壳公司SETL。

双方甜蜜期很短。

由于CVC收购俏江南的资金也是借来的，迫于银团贷款压力，2015年CVC将俏江南股权全部转让给香港保华有限公司，张兰也跟随失去了自己在俏江南的少数股权。

2015年7月，CVC的委派代表和张兰不再担任俏江南董事会成员，张兰彻底失去对俏江南的控制。

张兰与资本的矛盾彻底大爆发。

只是，这场始于2015年的纷争，直到今天，还没有最终的结果。

2023年2月26日，张兰携新书《我的九条命》出现在第三十五届北京图书订货会上。张兰坦言，走到今日实属不易，全凭借心中一口气。

如今，65岁的张兰还奋斗在网络直播间里，一方面可能是为了还债，另一方面可能是为两个孙女赚抚养费...

本文源自深蓝财经