

在融创中国出现流动性危机后，孙宏斌已很久未在公开场合发声。进入2023年，随着房地产市场预期的转好和多项利好政策落地，包括融创中国在内此前出险的部分房企，加快出台化债方案。随着融创中国境外债务重组迎来重大进展，孙宏斌再次在公众面前发声。

在这场历时一小时的境外债务重组电话说明会上，孙宏斌一方面总结反思，再度向投资者致歉，另一方面，也向外界传递公司能恢复正常运营的信心。