

21世纪经济报道 记者辛继召 深圳报道

4月25日上午，招行举行该行一季报业绩沟通会。这是原招行行长田惠宇被查之后，招行管理层首次公开亮相。

在业绩发布会上，招商银行常务副行长（主持工作）王良表示，招行长期以来实行“董事会领导下的行长负责制”，董事会将本着对招行高度负责的态度，保持招行的稳定连续并对新任行长作出慎重的选择、决定。

王良表示，“在4月18日的董事会上，董事会研究决定由我主持招商银行的工作，对我‘充分授权，代行行长职责’，确保招商银行业务队伍的稳定。这一周来，我和管理层齐心协力，团结带领全行员工克服困难，保持招商银行各项业务的平稳发展，目前各项业务经营管理正常。”

他表示，招商银行成立35年来，之所以能取得今天的业绩，一是得益于改革开放。二是得益于身处深圳经济特区，成立开始就建立了市场化的体制和机制。“三个不变”和“五个始终坚持”是招商银行成功的密码，也是招商银行的特色和优势所在，董事会、管理层都会长期坚持下去。

所谓“三个不变”，是保持董事会领导下的行长负责制不变，坚持市场化的激励约束机制不变，坚持干部队伍人才稳定性不变。所谓“五个始终坚持”，是始终坚持两个一以贯之，始终坚持市场化专业化的道路，始终坚持创新驱动发展，始终坚持差异化的发展战略，始终坚持稳健审慎的风险管理理念。

“大家很关心未来招商银行的战略会不会发生动摇、调整、变化。”王良表示，招行的战略非常清晰、坚定。

他表示，招商银行的战略从2004年开始就确立了以“零售银行”业务为主的发展战略，到2014年提出“轻型银行”的战略，去年又提出“大财富管理的价值循环链”为核心的3.0经营模式。这些都是一脉相承、与时俱进的，都是在零售银行战略基础上的不断提升和深化。目前，零售银行业务已经成为招行压舱石，成为半壁江山，无论是规模、收入、利润、品牌都带来巨大贡献，零售银行业务肯定会坚定不移。

同时，招行去年也制定了新的五年发展规划。未来五年发展规划是经过全行充分论证、研究，报请董事会审议通过的，会坚定不移执行新的五年发展规划。招行制定的战略顺应了时代所需、客户所愿，也是顺应当前金融科技发展大的趋势，结合未来银行业发展趋势作出的正确判断，去年实施以来取得了明显的成效，也得到了广大投资者认可，得到了全行的高度认同。下一步，招行管理层一定会坚定不移地做好战略的实施，保持战略执行的不偏移、不动摇。

“我跟大家谈一下我个人的体会。”王良说，“在股东、员工、客户和社会责任方面，招行一定会践行好职责，我们知道我们作为管理层身上的责任。”

王良并称，招行现在有50多万个人投资者，超过1万家机构投资者，要为股东创造价值。招行不仅仅是股东的，还是10万名招行员工的，10万名员工背后是10万个家庭，寄托着10万个家庭的希望，寄托着他们的未来，要对10万名员工负责。招商银行也是社会的，要积极履行好社会责任，要坚持商业向善、积极践行ESG理念。招商银行也是客户的，有1.76亿零售客户，230万公司客户，客户把资金委托给招商银行打理，饱含了对招行的信任。

更多内容请下载21财经APP