

4月3日下午，2023用友BIP项目云解决方案发布会在线上成功举办，近万名直播观众共同见证了此次盛况。发布会上，BIP项目云围绕1个项目云中台，6类解决方案、1个产品体验秀、N种行业应用惊艳亮相，完整诠释

**“项管融通、精智核算、业财合一”**

的产品核心价值主张。此外，项目云事业部总理解彦辉在发布会上，首次揭秘项目云产品如何以更加深入地生态融合方式实现与异构系统的完美融合，呼吁国内外ERP、财务厂商一起以“项目精智核算”为核心，共建良好生态。



用友项目云事业部总理解彦辉

他认为“泛项目”时代已经来临。从需求侧来看，市场对产品和服务的需求在发生变化，需求更深化，目标调整频繁，范围不可控。从供给侧来看，项目管理模式从单一走向多元，企业从单个项目到更加关注项目集和项目组合的管理，更加关注从整体成本最低、收益最大、全局最优的角度进行项目管理。

而从项目型业务的趋势来看，原来企业的营销管理、客户关系，供应链管理、财务管理等每一个产品只满足了单项业务的工作闭环，现在需要实现以项目为主线，连接项目业务和企业管理的各个应用，致力构建项目业务和管理的完整

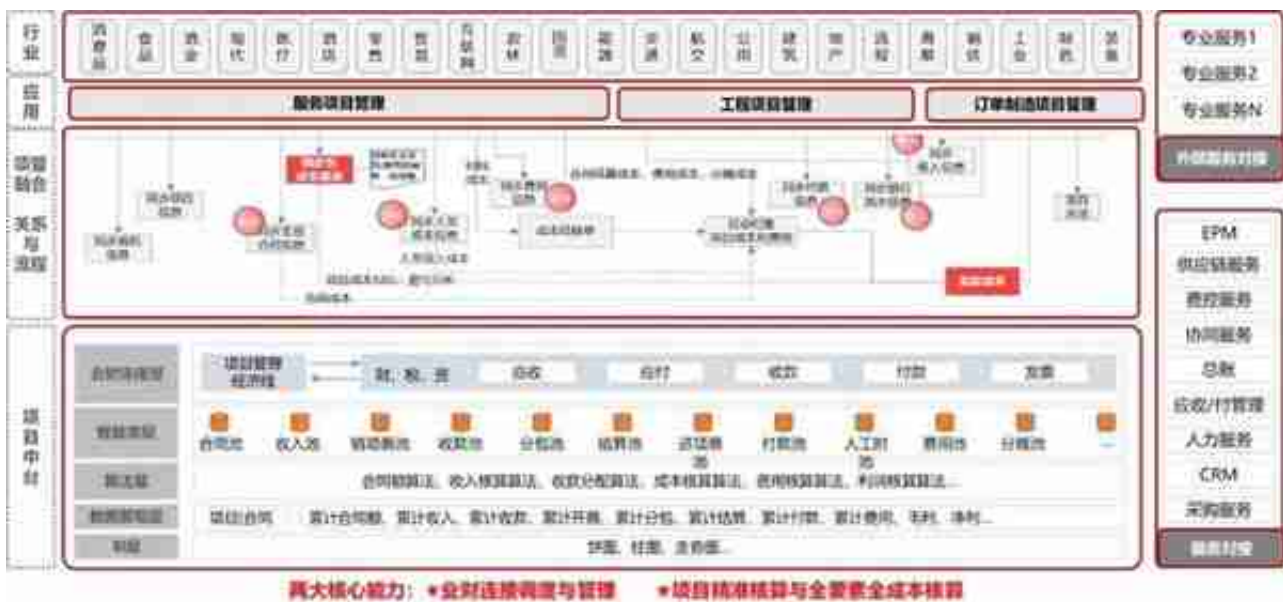
闭环将会是项目管理的大趋势。

当前项目管理依旧面临着：项目成本不可控，经常超预算、资源调配不及时，项目业财数据不通，多数多表，决策滞后等问题，这些问题亟待快速解决。

## 02

### 用友BIP项目云中台化项目管理建设思路

用友BIP项目云，面向企业的项目型组织，通过标准的项目管理业务中台能力和开放性连接能力，实现多业态、多场景、全要素的项目管理，并与企业管理场景相融合，支撑企业项目型组织实现精智核算、业财合一、产业互联、数据驱动的全生命周期管理，提升企业的综合项目管理能力和经营能力。基于项目中台实现业财连接与事项转换，沉淀企业标准体系。用友项目云的项目中台既是整合者-企业级项目综合能力的聚合，也是服务提供者-企业级能力对各类项目的能力与服务的输出。



基于项目中台实现业财连接与事项转换

沉淀企业标准体系

## 03

### 用友BIP项目云五大核心价值

#### 项管融通：

可显著改进项目驱动型组织的工作方式，实现高效的项目管理，同时确保项目资源、成本等的分析与决策完全基于实际业务情况；

#### 业财合一：

基于项目维度的活动、资源、成本、费用和收入，实现了项目管理和财务的全面融合；

#### 精智核算：

把收入、成本的确认与工作项对应，打通原始事项和标准事项的转换对照，再结合事项费用控制机制，使项目能够逐项追溯收支，实现精细化管理；

#### 产业互联：

通过产业内各个项目参与者的互联互通与协同工作，从而改变数据的生产、收集、加工的方式，进而升级项目管理的产业价值链，提升每个参与方的工作效率与商业价值；

#### 数据智能：

通过对全量项目数据的收集、处理、分析，形成多维的项目数据画像和可视化输出，实现项目全过程动态感知与智能预测，赋能项目精益管理、高效运营，助力企业商业创新；

## 04

### 用友BIP项目云分类解决方案发布

同时，项目云事业部总理解彦辉向大家介绍最新的产品解决方案，其中包括了科研类项目、投资类项目、业主类项目、施工类项目、设计类项目等细分类

型的解决方案，这些产品解决方案融合了更强的行业适配性、更灵活的产品组合方式、更贴近客户的使用需求等特点。是用友公司不断创新和专业奋斗的成果。

其中：

科研类项目解决方案：

通过对科研创新类项目全周期、全要素的数字化管理和统一的数据模型，使科研主管部门能够科学的管理经费，为项目分配合适的资源，确保项目执行并跟踪项目的成果，保证经费合理利用、成果有效管理。

业主类项目解决方案：

通过“投融建管营”一体化的模式，实现从投资决策阶段预测资金需求-融资根据项目安排资金-多项目工程建设资金动态协同-项目交付后无缝移交运营的全价值链数字化转型，帮助企业实现投资阶段科学决策、投后动态监控、全过程资金协同、利润清晰预测，以及项目交付运营阶段的资产保值增值。

施工类项目解决方案：

实现以成本管理为核心，资金为抓手，进度、质量、安全、环保为基本目标，落实经营效益管理效益、结算效益三大效益，助力项目精细化管理，企业精益化管控。

设计类项目解决方案：

实现对设计项目的全价值链数字化管理，通过决策高效快速、实时业财合一、资源精准分配、标准快速落地、进度及时可控，帮助设计企业实现精细化管理目标。

解决方案发布后，项目云产品总监葛金明对项目全域核算产品进行了产品体验秀，他指出，项目核算产品基于用友公司35年的行业积累，十年磨一剑，融合了多种项目类型，以五算为核心，贯穿项目全生命周期的流程管理，拉通业务及财务数据，帮助企业建立项目制业财核算体系，以业财紧密融合，以更敏捷高效的方式助力项目全域核算。



用友项目云产品总监 葛金明

最后，项目云产品总监葛金明补充到，融通是项目核算产品最核心的设计思路之一。当业务系统完全是异构的，或财务系统完全是异构的，也可以通过用友项目核算产品实现财务管理者收入核算、成本核算、多维分析。



圆桌议题一：如何解决工程产业链的项目效益之困