

本报记者 肖伟

6月18日，三一重工临时股东大会审议通过2021年员工持股计划，计划以不超过2.7亿元，对不超过4205人进行激励。由于此次公告时间临近父亲节，三一重工员工向《证券日报》记者笑称，本次持股计划是“父亲节”大礼包。此前，公司在2020年12月份推出的员工持股计划曾被称为“圣诞节”大礼包。

“有业绩必有重奖”已是三一重工乃至三一集团在管理方面达成的共识，“有重奖必创佳绩”也成为三一重工脚踏实地摸索总结出的一个新规律。三一集团董事、三一重工总裁向文波表示：“三一重工将创造更多的百万富翁、千万富翁甚至亿万富翁，进而实现‘造富工厂’的梦想。”

“圣诞节”大礼包已发放

“父亲节”大礼包在路上

此次三一重工推出的员工持股计划设立规模不超过2.7亿元，员工持股计划的股票来源为公司回购账户已回购的股份，资金来源为公司根据薪酬制度计提的奖励基金。此次员工持股计划拟购买的已回购股票价格为35.73元/股，是公司股票回购均价12.70元/股的281%。持股计划的参加对象共计不超过4205人。截至2020年年末，三一重工在职员工数量为2.46万人。照此计算，此次三一重工员工持股计划将覆盖公司超17%的员工。根据配售计划，此次员工持股计划中，董监高的持股份额为2336.96万元，仅占总份额的8.67%；中层管理人员、关键岗位人员、公司核心业务（技术）人员的份额为2.46亿元，占总份额的九成以上。三一重工如此厚待发挥关键作用的一线员工，被员工赞誉为“父亲节”大礼包实不为过。

《证券日报》记者了解到，2020年12月，三一重工曾推出2020年员工持股计划，实施规模1.4亿元，涉及共计2246名员工。员工持股计划的资金来源同样为公司根据薪酬制度计提的奖励基金。这一员工持股计划被三一重工员工喜称“圣诞节”大礼包。

三一重工工作人员向《证券日报》记者表示：“‘大礼包’一说体现了员工发自内心的高兴和赞叹，认为自己的努力得到了公司的认可和勉励，认为自己的命运和公司的将来密不可分。”上述人士还表示：“员工持股计划是公司激励员工的常规方式，可以留住和激励核心员工，同时促使核心员工更加关心企业业绩，助推企业市值与个人价值的同步增长。在员工持股计划之外，公司还有多种激励措施与员工分享经济成果。有业绩必有重奖，有重奖必创佳绩，三一员工始终斗志昂扬。”

有业绩必有重奖是共识

## 有重奖必创佳绩是规律

“有重奖必创佳绩”是三一集团在经济领域摸索总结出的新规律。为此，三一重工和三一集团上下均对“有业绩必有重奖”达成了共识。

为实现“产业报国”梦想，1994年，梁稳根决定从涟源县城搬迁到长沙星沙，实施三一集团发展史上的“双进”战略。1995年初，在全新的长沙产业园投产的前一天晚上，梁稳根决定对公司员工们做出一个重要承诺：每取得一个重大发展里程碑，就对持有“兑奖券”的员工予以重奖。2003年，三一重工顺利实现IPO，“兑奖券”兑现1万元现金，并更换为24K黄金打造的“金牌”。2007年，三一集团销售额突破100亿元，达到创纪录的135亿元，在职金牌员工每人获得10万元。2019年，三一集团成为中国工程机械行业首家销售额过1000亿元的企业。2021年2月28日，梁稳根亲自为全体金牌员工每人颁发100万元奖金，并表示：“三一集团永远不会忘记每位员工的贡献。等到三一集团旗下上市公司总市值达到1万亿元时，再奖励每位金牌员工500万元。”

向文波向《证券日报》记者表示：“通过股权激励，共享经济成果，三一重工必然会创造更多的百万富翁、千万富翁甚至亿万富翁。企业帮助员工成功，员工必然回报企业，帮助企业成功。这是相辅相成、缺一不可的规律。”

三一重工的工作人员向《证券日报》记者表示：“12年间，三一重工经历了两轮周期的调整。2008年金融危机时，员工主动选择与公司共渡难关。当年适逢汶川大地震发生，梁稳根承诺，将同样重奖在抗震救灾中做出特别贡献的员工。2012年，行业断崖式下滑，三一重工每一位员工始终不忘初心，坚守主业，通过严控风险、转型升级，最终穿越熔炉，实现更加强大健康的发展，公司销售额迈上1000亿元新台阶。员工与三一重工共同经历风雨、挫折与成功，也收获了比金钱更重要的财富与荣耀。”

《证券日报》记者发现，三一重工曾在2012年12月5日推出覆盖面较广的股权激励或员工持股计划，这可能是三一重工“圣诞节”大礼包诞生的最初起源。在2012年的股权激励计划中，1.55亿份为股票期权，行权价格为9.38元/股；2334.59万份为公司限制性股票，授予价格为4.69元/股；股票来源为公司向激励对象定向发行的新股。此次获得股票期权激励的员工数量为2108人，获限制性股票激励的员工数量为1408人。时至今日，仍有许多三一重工的老员工对当年的“圣诞节”大礼包印象深刻：“当年，我们选择了相信三一并坚守阵地。后来，我们迎来了产业复苏、春暖花开。三一是我们的大学，也是我们的家庭，我们始终对三一心存感激。”