



主业没赚钱，炒币又巨亏，美图成了“价值绞肉机”，从千亿神坛跌落，股价自历史高点重挫95%。蔡文胜也只能无奈感慨：“如果事与愿违，相信那一定是老天另有安排！”

这位靠域名生意发家，以网站导航闯入互联网圈，凭美颜经济达到人生巅峰的草根创业者，在币圈跌落的速度之快，证明了他在投资圈积累的名誉，似乎要远远大于他的能力。

## 01 只要不卖，都是浮亏

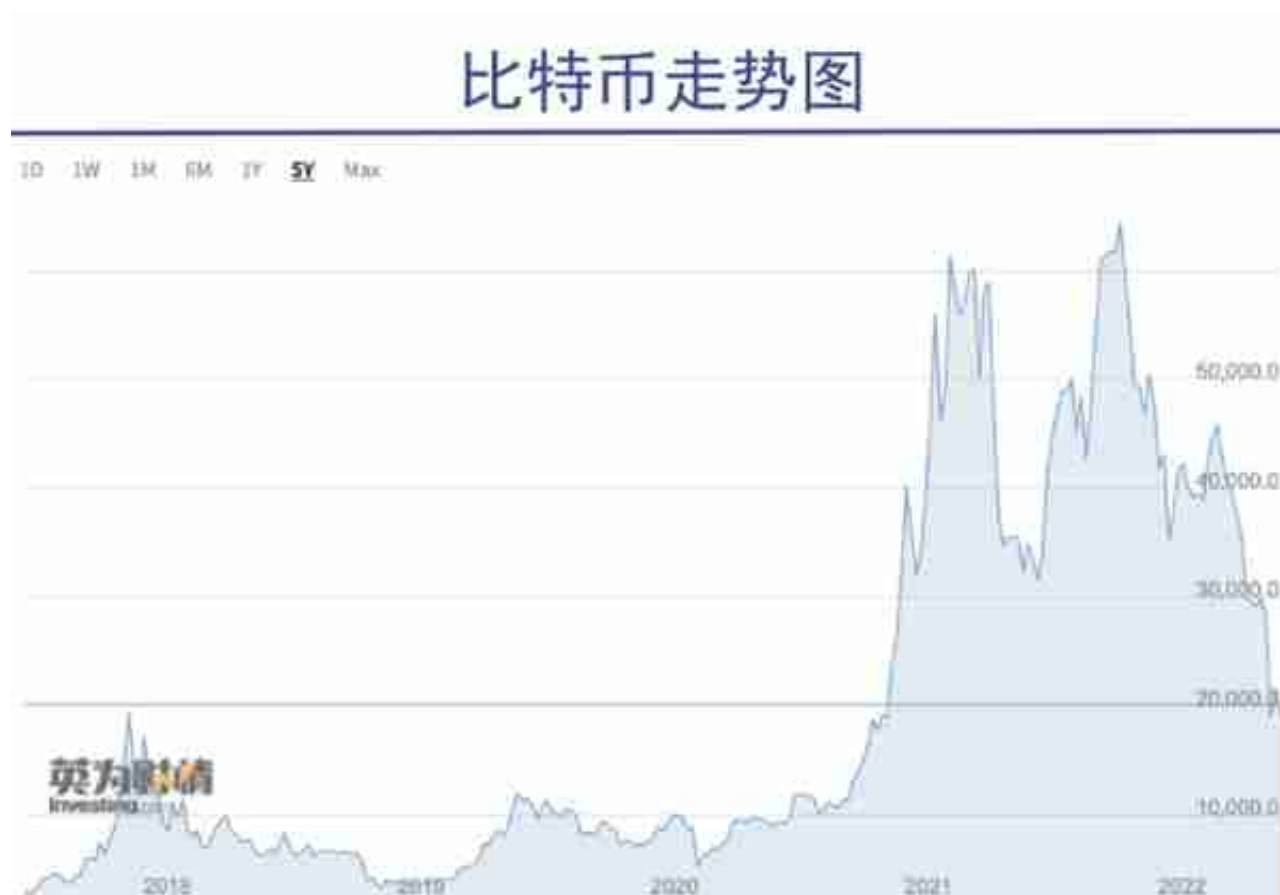
对于投资者而言，美图已然是一台凶残的价值绞肉机。

15岁就辍学摆摊创业，一生都在惊险中求富贵。对蔡文胜来说，虚拟货币“这点波动”似乎并不是什么大事。

可对于投资者而言，美图已然是一台凶残的价值绞肉机。

2016年上市时，美图正值“移动社交+颜值经济”的风口，在纳入港股通后，股价连涨，市值一度达到千亿港元。

然而不久之后美图股价就从高点迅速跌落，暴跌之后持续阴跌，如今股价不及1港元，跌成“仙股”；市值更是仅剩41亿港元，5年多时间市值跌去了95%。



除了宏观方面，美联储加息缩表，导致资产价值动荡外；加密货币交易所币安、借贷平台Celsius、加密货币对冲基金三箭资本爆出停止交易、停止提款等“黑天鹅”事件，引发连锁反应，触动了数字货币的死亡螺旋。

与其他传统资产不同，

“比特币没有可供锚定的内在价值，它没有固定资产，没有收入流，也没有底层业务。

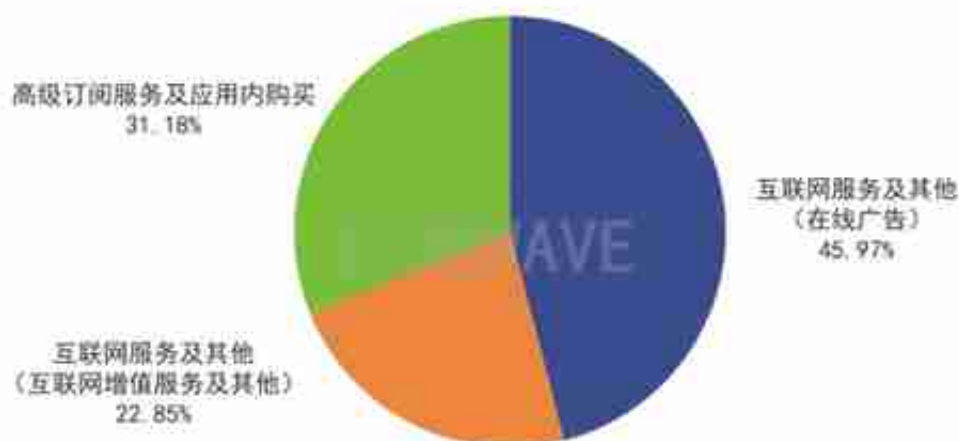
”英国一位金融专业人士指出，比特币的价值就是仅取决于供需买卖的“空中楼阁”。

况且，各国政府对于加密货币普遍不待见，更青睐于法定货币，我国政府更是将虚拟货币交易直接定为非法金融活动。

作为与投资者利益休戚相关的上市公司，把加密货币当成货币战略储备，随时可能遭到深度反噬。

这种做法早有前车之鉴，去年6月，萨尔瓦多80后总统布克莱将比特币确立为本国法定流通货币，该国政府共购买了2301个比特币，总成本约1.06亿美元。如今，这些比特币价值缩水超65%。

美图2021年收入结构



2018年，美图十周年之际，公司发布了“美和社交”战略，立志做中国版的Instagram。美图还斥资3.95亿港元，买下了大街网约57.09%的股权。

但社交早已是红海竞争，面对微信、抖音、快手、小红书等强敌，美图没有什么太大的优势。尽管，2019年美图月活跃用户达到3.08亿的高峰，却依旧无法挽回颓势，股价跌跌不休。

而要知道，小红书直到今年初，MAU才突破2亿。外界甚至调侃，“美图拥有上亿流量，却成了最不会赚钱的公司。”

此时，蔡文胜倚重的流量也开始下滑，美图MAU由3亿多下滑至 2021年底的2.46亿。

兜兜转转，美图最终决定集中兵力，聚焦核心业务。

2020年起，美图在美图秀秀、美颜相机等主力业务基础上推出VIP订阅业务，并基于自身积累，面向影像等垂直行业提供针对性SaaS服务。

目前看，这一转型起到了成效。美图2021年VIP订阅服务斩获5.19亿收入，同比增长近1.5倍，已成为仅次于广告收入的第二大业务。VIP会员约400万，同比翻倍增长。

得益于订阅服务，2021年美图经调整归母净利润8510万元，连续两年实现调整后盈利。就在这时，以蔡文胜为首的管理层却抵挡不住虚拟货币的诱惑。



蔡文胜是暴风集团冯鑫的早期投资人之一

但正是如此，  
蔡文胜  
练就了一副混  
江湖的本领，年少家贫让他  
积累了对富贵的强烈欲望。

纵观其30多年的创业历程，域名、投资、股票、比特币，都堪称是高风险高收益的生意。

一旦嗅到商机，便果断大笔押注，他已经习惯在极大的风险谋求成功。

蔡文胜自诩“草根和精英的桥梁”，这让他的辉煌停留在PC时代，如今参投的公司良莠不齐，绝大多数都已是昨日黄花，不复当年之光。

快车、CNZZ统计、ZCOM销声匿迹，倒在移动互联网的黎明中；暴风集团因财务造假而退市，创始人冯鑫被逮捕，终身禁入资本市场。

58同城早已不再神奇，于2020年私有化退市，彼时，美团是58同城市值的23倍，而在此前58营收已连续四年下降。

自己亲自担任董事长的美图，曾经鼎盛一时，又日薄西山。而就在美图迎来扭亏的曙光时，炒币亏损又将其拉下水。

蔡文胜自嘲是一个“Fomo”，即“错失恐惧症”患者，意思是因害怕错过某个股票、风口、热点而产生的焦虑情绪。

早在2014年，他创办的隆领投资，就参股了加密货币交易所OKCoin；2018年5月，蔡文胜还对外透露，自己拥有1万个比特币。而且还投资了10余个区块链项目，包括Theta、Ontology（ONT）本体、Zipper（ZIP）。

蔡文胜还是收藏NFT艺术品的重度信仰者，他曾以187个ETH（约56万美元）买下BAYC#8848无聊猿，另外，他还购入了多个“加密朋克”（Crypto Punks）系列NFT。

6月19日，币圈曝光了一个疑似蔡文胜的以太坊超级账户，蔡文胜在下面评论称，“这是我朋友地址，下跌不断补仓...朋友说了，如果真的清算平仓，也算为加密货币做贡献吧。”