



张磊这样的生活，在Web3领域从业者里很常见。

区块链工程师刘虹也是Web3领域的创业者。留学美国后，他留在硅谷工作，后来成为一家Web3创业公司的核心成员，疫情后公司开启远程办公模式，他便回到了北京生活。

现在，用他的话来说，工作状态“非常自由，只要把会参加了就行”。由于团队成员来自世界各地，日常工作沟通需要用英文，同时由于存在时差，导致他们开会时间在半夜，集中在“晚上12点-凌晨3点”。这样的生活节奏和普通人不同，得熬夜，但好处是，白天时间很自由，在北京就能赚取不菲的美金收入。

从业者钱程是去年看元宇宙项目时接触到Web3领域，了解多了他发现，“Web3大部分项目都是以分布式形式办公，成员分布在全球，包含硅谷、伦敦、纽约等城市”。他身边有朋友入职国内某Web3项目，2月入职，直到6月才在线下见到其他同事。

这已经成为了一种惯例。在钱程看来，Web3强调去中心化，全球Web3头部公司都是分布式办公，这个文化导致整个生态对分布式办公觉得理所当然，“这是在文

化和基因里就有的传统。”

一位为Web3项目服务的猎头对深燃表示，在他的招聘项目里，远程办公和onsite（在现场）岗位的比例是4:1。

冲着远程办公而选择Web3的人也不少。

赵章之前是一名程序员，专做后端开发，现在正在自学Web3工作需要的智能合约（一种确定性程序，允许在没有第三方的情况下进行可信交易）和DeFi（去中心化的金融）相关知识，计划学习半年时间。

他提到，之所以选择投身Web3，就是冲着远程办公去的。他一直在北京工作，想在找到Web3的工作后直接回老家，不用像现在这样在大城市漂着，没有归属感。

岗位多，但匹配的少

不仅是办公方式不同，找一份Web3领域的工作过程，也和其他行业略有不同。

打开主流招聘软件，搜索Web3，会出现一些相关工作岗位，如前端开发，测试工程师、智能合约开发工程师等，但不算多。更多工作机会需要在相关的社群、垂直网站上获得。

赵章介绍，很多人找Web3工作，是在一些远程工作社区上。深燃浏览了一家这类网站，发现其中大部分岗位与Web3项目有关，模式是招聘者发布招聘需求，有意向的求职者在下方留言，靠充值获得彼此的联系方式。

从岗位上来看，不止有技术类的工作，和互联网行业相似，Web3也需要产品、运营、设计、策划等。这其中，技术类岗位薪酬最高，月薪大致在20K-60K之间，运营相对偏低，在5K-20K之间。

有的岗位则具备更明显的Web3特征。钱程举例，一个Web2游戏项目，团队需要做动画的、做编程的等等，而在Web3游戏项目里，除了原有的Web2人才外，还需要再增加能写底层智能合约的人才，受政策影响，项目一般发往海外，所以还需要针对海外用户做推广和增长的人才。

除了垂直网站和猎头，Web3社群在招聘里也扮演着重要角色。

一些创业者，会经营自己的社群，定期整理和发布招聘信息。不像传统公司招聘要走复杂的面试流程，在这里，求职过程也简单粗暴得多。一位寻找Web3运营岗位

的求职者提到，她在社群看到有NFT项目招运营，加上对方微信后，对方立即给她打来语音电话，5分钟内就确定了没有经验的她不适合这个岗位。

想进入这一领域，门槛并不低。

除了需要具备Web3领域的知识技能，这些相关岗位还对英文能力有要求。这是因为有的项目主体在国外，成员来自世界各地，需要无障碍沟通，有的项目成员虽都是中国人，但项目主要瞄准海外市场，也需要英语能力。



不过后一种模式，必然涉及到虚拟货币，相应的虚拟货币是否能保持增值，充满不确定性，付出的劳动到最后极有可能是一场泡影，一位从业者就吐槽，圈里“有的项目发的工资就是自己的token（指代币），每次发薪日，价格都会跌很多”，而且现在这种去中心化、缺乏约束的组织也很松散，需要成员自律，很多人会广撒网，或是身兼多个项目，或是中途从项目里离开。同时，这与国内政策相违背，这就要说到另一大风险，即法律风险。

2021年9月，十大部门联合发布通知，虚拟货币不具有与法定货币等同的法律地位。虚拟货币相关业务活动属于非法金融活动。

尽管Web3项目不等于虚拟货币，但它距离虚拟货币太近。行业里常见的现象是，一些项目起初定好的发展路径与虚拟货币无关，但创始团队做出不错的项目，吸引更多入局后，就开始发币，再找到合适时机跑路。从事Web3项目，如果不能抵抗住诱惑，很容易置身于灰色地带，从业者很难排除项目做虚拟货币的可能。

申伦网络律师夏海龙告诉深燃，此前发布的《关于进一步防范和处置虚拟货币交易炒作风险的通知》中有明确的规定，对于相关境外虚拟货币交易所的境内工作人员，以及明知或应知其从事虚拟货币相关业务，仍为其提供营销宣传、支付结算、技术支持等服务的法人、非法人组织和自然人，依法追究有关责任。任何法人、非法人组织和自然人投资虚拟货币及相关衍生品，涉嫌破坏金融秩序、危害金融安全的，由相关部门依法查处。

也就是说，在国内为境外涉及虚拟货币的项目服务，或是将所做项目发往海外，都面临着一定的法律风险。

谈及这个问题，张磊表示，他们的项目会规避发币环节。而赵章的回答是，“那就出国”。

还有一个需要提醒的问题是，Web3到底会以怎样的形态存在，未来发展如何，还充满未知。一位行业人士就提到，当下的Web3定义和项目，始终无法解答的问题是，它所具备的不可篡改、去中心化、可溯源功能，到底能为当下人们的生活带来什么。

“Web3目前只是在探索阶段，在没有真正意义上的大家都认可的主链出现的情况下，现阶段很多项目都没有太大意义，都是泡沫”，上述行业人士提醒。

和深燃交流的Web3求职者里，一些人已经组建家庭，有了孩子，希望通过远程办公，平衡家庭和生活；一些人年轻且充满野心，瞄准新机会，希望实现跨越阶级的梦想。但在这个混沌，充满诱惑和陷阱的新领域，加入Web3远程办公，依旧既自由又危险。

*题图及文中配图来源于pexels。应受访者要求，文中除夏海龙外，其余均为化名。