



毕竟从4月陌陌旗下的探探APP下架，到5月的全体用户禁言，深陷涉黄风波的陌陌一度被人唱衰。虽然这是一季度的数据，前两项事件的影响并未体现在财报中，但陌陌创始人唐岩却表示：陌生人社交监管风险可控，自查结束之后，公司有能力和能力重新召回用户。

从一个小众的“约会神器”做成互联网独角兽，唐岩的确有他的过人之处。23岁之前唐岩还是混迹于街头的小痞子，谁能想到15年后一跃成为陌生人社交的老大，个人身家突破百亿。曾经梦想当古惑仔的唐岩是如何华丽逆袭的？

1979年唐岩出生于湖南娄底的一个普通工人家庭。90年代，港片风靡大陆，正值少年时期的唐岩，深深地被古惑仔有情有义的江湖气所打动。于是他开始跟一群兄弟“混江湖”，一言不合就动手，打架斗殴是家常便饭。

大学毕业后，唐岩回老家做了3年的工程监理。枯燥的工地生活让原本躁动的唐岩备受煎熬。为了排解心中的不快，唐岩在娄底的BBS论坛上写小说、杂文等。后来在黄章晋的推荐下唐岩进入了网易，当了一名编辑。

初到北京的唐岩，生活过得非常拮据。住着每月330块钱房租的地下室，即使加班也要去挤11点半的最后一班公交回家，月光族的唐岩每到月底就跑去公司茶水间狂饮免费的咖啡当午餐。好在唐岩足够努力，凭借出色的工作能力，从一名小小的编

辑一路做到了网站总编辑。

2011年3月，唐岩创立陌陌科技。之前和太太商量，没做成怎么办？太太说那就再去上班。他又问，创业了就不想上班，怎么办？太太答，那就再创业。他再问，再失败能不能卖了房子？太太说，行，再试试。问到第4回合，太太说，那就离婚。他心里有了数，起码能试3次。

算算身家，加上股票，总共有一百来万人民币。他想，应该够了。

陌陌在霄云中心一间100平米的办公室内成立。前网易产品经理雷晓亮与高级技术人员李志威成了前两名员工，他们都没有开发过手机软件，只能买来《iOS30天速成》这样的教材，边看边写代码。第一名技术工程师，是他们在QQ群里贴小广告招来的。

懂技术的人每天还有活干，唐岩对此一窍不通。大多数时候他只能躲在电脑后打《帝国时代》。只有开会时他才打开投影仪大声地提意见，“这儿照片太多了，不行。”有时也会提出一些对技术人员来说不具备可操作度的要求——例如希望地理位置能够在超过500米移动范围时就重新提交——而这会为陌陌招致隐私问题，同时手机极度费电。

8月3日，陌陌正式上线。此前，微信、米聊等基于地理位置的社交应用已经推出。但是主打“只和陌生人聊天”的陌陌立刻显示出了明显的差异性。上线四周，陌陌OS版就冲到APP Store社交类软件免费榜第3名。短短两年多时间，注册用户突破1亿。

2012年7月，陌陌完成B轮融资，估值约为一亿美元，用户数不过千万。11月13日，唐岩发了条微博，“我们不亏钱了，谢谢。”依靠游戏联营与表情等增值服务，陌陌实现盈利。

2012年，老朋友罗永浩想做手机，找不到钱，中途萌生过先做个网站赚钱的念头。他找唐岩聊天，聊到一半，唐岩问他，你到底想做什么？老罗老实：手机。

那钱太多，帮不了你。你先做手机ROM吧，我帮你找钱。唐岩说。

“你知道他投资我最担心什么吗？”老罗嘿嘿一笑。“他知道我是个特别骄傲的人，做锤子把话说得又太满。担心要是这事儿黄了对我打击太大，以后就很难再起来了。”

罗永浩特烦唐岩一点——他加班熬夜搞得面色灰白，唐岩却几乎从不加班，还总挤

兑他，“没有一家公司因为不加班而死掉。”

他教育罗永浩，公司CEO应该只做三件事，一是正确融资，二是在关键位置找到关键的人，三是定好大战略。其他事不该管的就少管，是为管理哲学。上线初期，用户数刚到几百万，服务器宕机了，迟迟不能恢复。唐岩问了才知道技术人员竟然在家联网抢修。老罗愤愤，“悠闲到这种程度，真可气。”

不过那都是创业初期的事儿了。春节后，唐岩的发条明显上紧了。从美国一回京，他连时差都没倒就开始上班。他还是认同创业不能靠加班，不过阶段不同了，“就好像拍电影，开始很松弛，快杀青时你会越来越紧张，接近成品时根本不存在任何节点。你就想着赶快跑，节奏越来越紧凑。”换句话说，陌陌快成了。

所以，必要时CEO也要敢发火，拿出点大哥样子，做出点恩威并施的架势。春节后上班，原定上线的新版本因为节前的松懈而必须推迟，他没为用户数破亿庆祝，而是召集管理团队开会，结结实实发了次火，对陌陌创立时就在公司的老员工说，“你干不好，我可以找别人。”

“不是吵架，”他纠正了我对这次会议的措辞，“完全就是老板训人。”

那一阵，他每天至少工作16小时，7点半起床，早餐就在楼下吃，然后直奔办公室，再没和和他太太独吃过一顿饭。