

( 本文为物流与供应链金融实战案例系列连载，由中物联金融专委会研究咨询中心出品 )

### 【摘要】

北银金融租赁有限公司由北京银行发起设立，是国内首家由城商行发起设立的金融租赁公司。北银金融租赁扎根实体，以客户为中心，立足首都，服务全国，积极发挥租赁优势，服务实体初显成效，已累计服务客户近百家，客户范围覆盖24个省、自治区、直辖市。

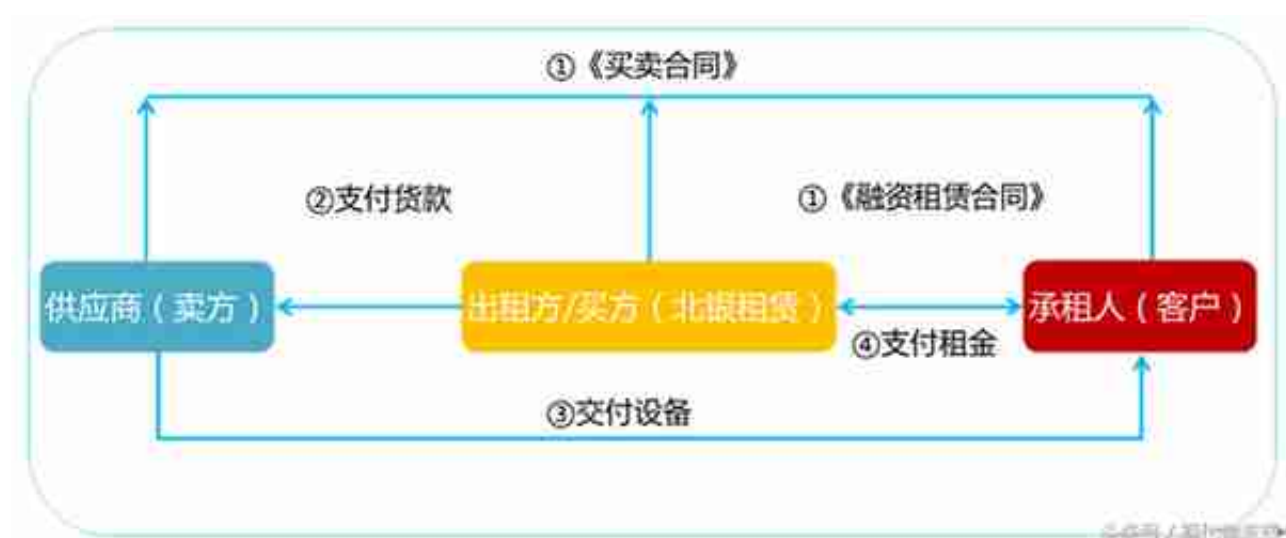


图1 北银金融租赁直接租赁流程图

①客户与北银金融租赁签订融资租赁合同，客户、北银金融租赁、卖方三方签订买卖合同；

②北银金融租赁向卖方支付货款，用于购买客户指定设备；

③卖方向客户交付设备；

④租赁期间，承租人享有租物的使用权和收益权，同时分期向北银金融租赁支付租金；

租赁期满，北银金融租赁以名义货价将租赁物的所有权转让给承租人。

### (2) 售后回租案例

## 北银金融租赁售后回租案例

某港口企业，已建成投运两期码头工程，经营情况稳定，上下游客户实力较强，企业拟将在建三期码头工程进行技术改造，资金缺口1.6亿元。北京银行某分行因对客户授信上限的要求，难以继续提供相应贷款。此时，便可以采用售后回租。

具体方案：价格：金额1.6亿元，期限3年；利率按“3M Shibor+290.7bp”方式定价，手续费2%，押金6%；增信措施：关联公司担保，实际控制人及其子的个人无限连带责任担保；租赁物：装卸船机、斗门堆取料机、机电设备等固定资产，净值2亿元；还款方式：按季等额本息后付。

此次回租业务帮助客户盘活固定资产，实现资金融通；采用Shibor定价方式，每半年调整一次，较基准利率定价更具市场化导向，客户可及时充分享受资金面宽松的成果；租赁本金1.6亿元一次性打入客户在分行开立的账户，分行获得存款，并为与客户开展后续增值服务（如：银承）提供了基础。

## 北银金融租赁售后回租实施过程

售后回租是承租人将可供出租的自有资产出售给北银金融租赁，再以融资租赁的方式从北银金融租赁租回的模式。具体操作流程（如图11-6所示）：



上述案例成功落地实施，主要得益于北银租赁对客户需求的精准把握，并迅速匹配适用于企业问题的解决方案，为企业提供高效便捷的金融服务，主要关键点有：（1）准确识别目标客户；（2）精准把握客户需求；（3）迅速设计解决方案。这三点有助于第一时间把握客户需求并吸引客户关注度，从而提高业务成功率。

PS:高管风采

李胜

(北银金融租赁有限公司副总裁)

金融从业16年，历任国家开发银行总行评审二局评审四处副处长、国家开发银行总行办公厅厅长办公室副处长、国家开发银行总行评审二局评审五处处长等职务。2016年3月至今任北银金融租赁有限公司副总裁。

具有工程技术、融资评审复合型从业经验。了解国家宏观经济产业政策和相关行业技术发展特点，有较强的融资风险识别、判断和防范能力，熟悉市场融资特点和市场竞争风险。