

来源:证券日报

7月9日，深圳福田马可波罗酒店，一个小型会议室里掌声起伏。台上，华联控股二股东于平慷慨激昂，细数上市公司董事长董炳根的“三宗罪”，并呼吁中小股东一起提议罢免之。台下，与会的小股东或窃窃私语，或鼓掌附和，也有激动者高声交谈“怎么把公司管成这样”。

华联控股被突如其来的罢免消息打了个措手不及。华联控股董事长董炳根认为于平的“逼宫”与公司股价下跌有关，其在回复《证券日报》记者的短信中表示，于平近期因股价下跌亏损，而自己则“没有控制股价的能力”。

到底是高管层管理不善，还是小股东不满亏损？目前双方各执一词，未有分晓。华联控股董秘孔庆富向《证券日报》记者表示：“只要是合法合规的提案，公司都可以接受，但截至目前公司未收到罢免的议案。”

## 二股东细数董事长

### “三宗罪”

“我也有管理上市公司的经验，我认为华联控股目前的管理很有问题。”二股东于平说道。此前，于平曾任上市公司高升科技的董事长，2015年后，任高升科技总经理，并于今年2月28日离职。

在7月9日召开的新闻发布会上，于平向台下股东细数华联控股董事长“三宗罪”，指出其存在“管理不善、用人不当、战略不清”三大问题。他表示，公司项目开发和销售进度缓慢，是为管理不善；管理层几乎无房地产、建筑相关行业履历，是为用人不当；资金使用不善、无中长期规划，是为战略不清。

于平强调，华联控股因战略不清，错失了房地产行业的黄金发展期。“公司账上有大量现金和银行理财，但是却多年没有新增土地项目，资金使用不善，没有积极拓展业务。”

资料显示，自1994年上市以来，华联控股先后经历了从上市之初单一化纤主业，到纺织服装、石化新材料、房地产的三次重大转变。目前，公司主营业务为综合地产，主要项目位于沪深杭。公司在深圳有三个城市更新项目，在杭州有两个项目。不过，这些项目多数为公司早年获得，近年年报显示，华联控股已连续6年未拿地，至少连续三年未新增土地储备项目。

华联控股2017年年报显示，华联控股委托银行理财一项的金额达22.41亿元，截至

报告期末未到期的金额为4.34亿元。2018年4月27日，华联控股发布2018年委托理财方案称，公司及控股子公司拟使用自有闲置资金进行委托理财，投资额度不超过人民币10亿元。

但在今年5月30日的股东大会上，该理财方案引起部分小股东的不满。据于平回忆，当天有股东质疑公司理财方案，并提议将现金用于回购股票，提振股价。但董事长并未接受意见，甚至与股东争吵。

“那天回家我越想越不对，所以产生了罢免他的念头。”于平表示：“能不能罢免我们无法控制，但是我们要表达自己的建议。企业是股东们的企业，不是职业经理人的企业。”

目前，于平持有上市公司2.03%的股权，需征集10%以上的股份支持，才能发起召开临时股东大会，提议罢免董事长。在场的小股东，已有不少表示愿意加入。于平聘请的律师杨新发在回答《证券日报》记者提问时表示，二股东于平2.03%的股权比例并没有直接提名董事的权利，如果罢免了董事长，将由华联控股的控股股东华联发展集团有限公司及上市公司董事会推选。

董事长回应：

我没有控制股价的能力

从华联控股董事长董炳根的回答来看，其认为于平此番“逼宫”与公司股价下跌有关。

在回复《证券日报》记者的短信中，董事长董炳根表示，其与二股东于平曾多次在股东大会上进行交流。“我只知道他买华联股票曾经有丰厚的回报，但看好后市没有抛售，现在赔钱了。”

今年以来，华联控股股价一直震荡下跌。从最高每股10.71元跌至最低每股4.76元，近半年跌幅超过55%，深证成指同期下跌19.89%。当日，在于平召开的新闻发布会现场，就有不少参会股东质疑华联控股管理层，认为公司未重视市值管理。

“我会努力带领公司管理层做好上市公司业绩。”董炳根向《证券日报》记者表示：“但是，我确实没有控制股价的能力，更没有操纵股票和炒作房产的经验。”

于平召开新闻发布会7月9日当天，华联控股股价随大市上涨，收盘涨幅为5.31%。现场有中小股东拿着手机看公司股价，喜形于色称“一说罢免董事长大家就买入”。次日，华联控股继续涨5.43%，7月10日收盘价为每股5.44元，短短两日，华联

控股股价回升超过10%。

此外，对于非房地产专业的质疑，董炳根则表示，在1988年至1994年担任浙江丝绸工学院（今浙江理工大学）副院长期间，自己曾分管学校的基本建设。“华联控股转型为房地产开发也是我主导的。”他表示。

在接受《证券日报》采访时，董秘孔庆富对于平提出的质疑逐一回复。其表示，公司在转型房地产之初，引进了完整的房地产团队，目前人才结构并无不妥。近年来，公司也不断在看项目，只是暂未有合适的项目。理财方面，他表示房地产行业是高资金周转的行业，且公司的理财是以确保在建项目资金需求为前提的。孔庆富表示：“很多趴在账上的资金是闲置的，我们去做理财也是提高资金利用率。”

“于平与公司管理层在经营上的看法可能不太一样。但公司的决策不能以中小股东的意志为转移，我们要顾及整个公司的发展。”孔庆富如是说。（记者 赵琳 见习记者 王晓悦）