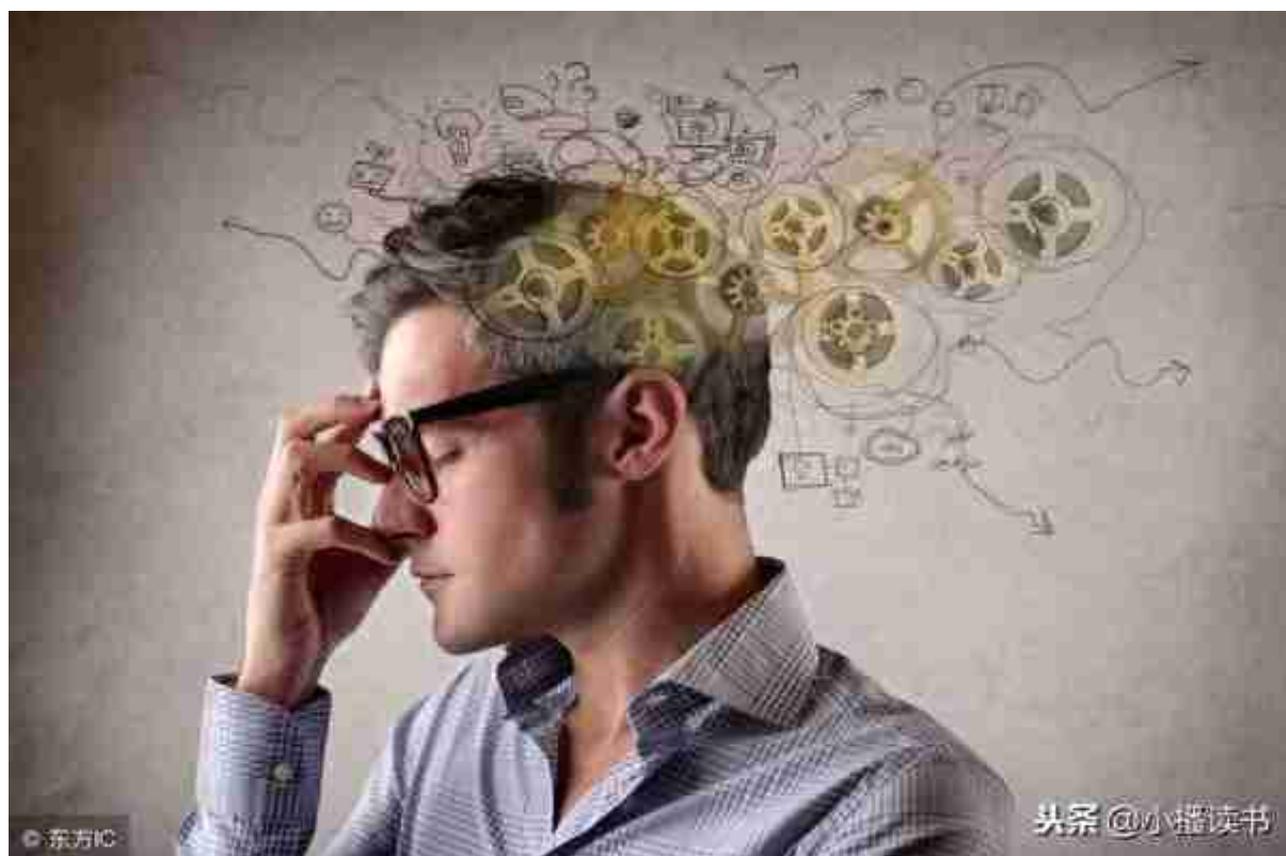


大家好，这里是小播读书，让我们继续共读这本提升你决策水平的最新作品：《对赌》。



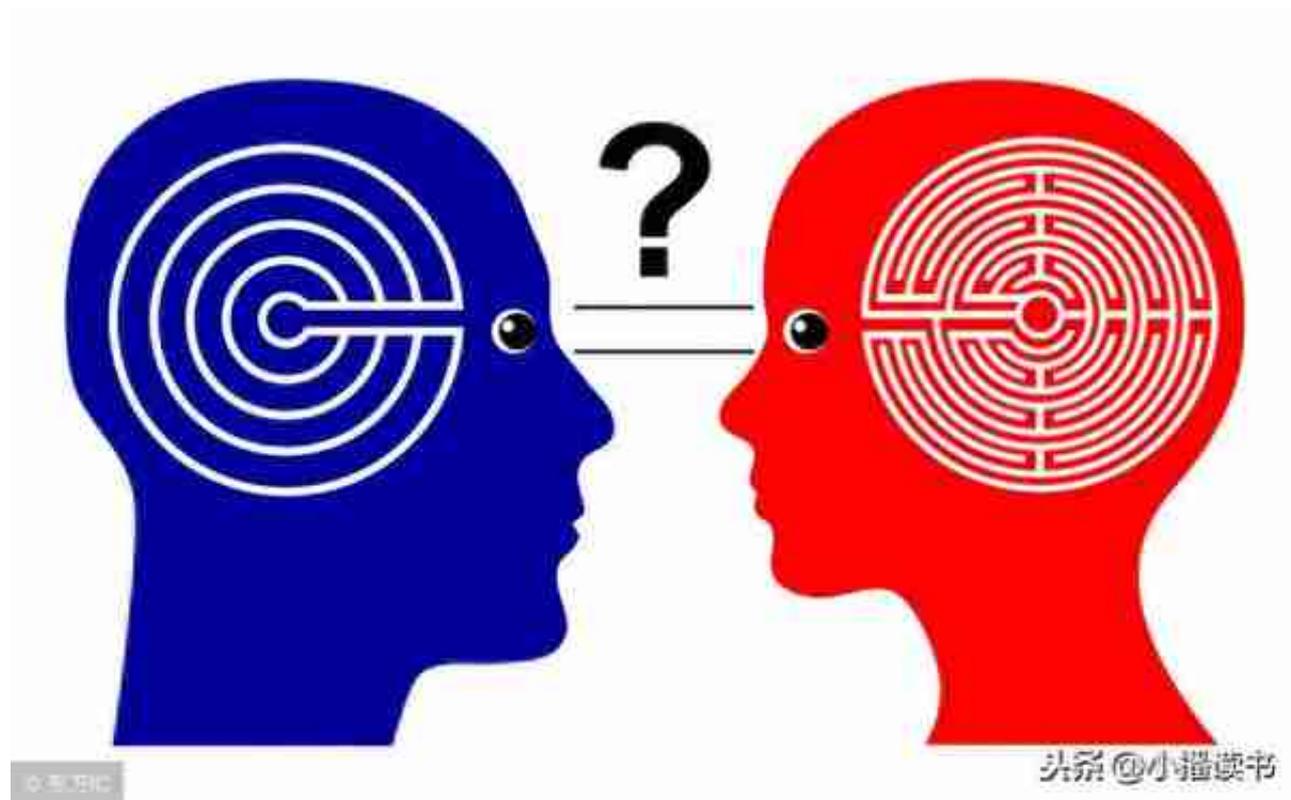
02

我们生活在一个充满不确定因素的世界中，我们所有的决策都需要将不确定性考虑进去，但是我们还是不免做出一些不明智的决策。这部分内容，就让我们聊聊，阻碍我们做出明智决策的几个常见错误思维。

首先，我们都是轻信的动物

在作者一次培训会上，她问在场的人：谁知道如何预测一个人是否会谢顶？这时候有学员就举起手来说：通过观察这个人的外祖父就知道。然后很多人点头表示认同。的确，按照一般性常识，谢顶有遗传的因素，但作者说，实际上这样的说法并不准确。谢顶的关键基因在于你从母亲那里得到的X染色体，但它并不是起决定性作用的唯一遗传因素，因为父亲的遗传基因也非常关键。也就是说，其实一个人是否

会谢顶跟他祖父和外祖父、爸爸妈妈都有关系，而不仅仅是外祖父。



这种动机性推理，还会带来一个重要的思维偏见，那就是我们常说的“聪明反被聪明误”。通常我们认为越聪明的人，越容易做出明智的决策，因为他们更善于利用各种工具和从各种途径收集信息和处理信息。但实际上，往往越是自以为聪明的人，他们更容易陷入“动机性推理”的陷阱，因为这些人更容易找到与自己观点相一致的信息，来证明和支持他们的观点，将他们的观点“合理化”。换句话说，聪明的人更容易自圆其说。2012年，心理学家理查德·韦斯特和几个心理学家进行了一项测试发现，聪明的人很善于发现他人的错误或者偏见，但却往往对自己的偏见和错误观点视而不见。就像诺贝尔奖获得者，心理学家丹尼尔·卡尼曼说的那样：我们只是希望拥有良好的自我感觉，并能感觉到关于我们生活故事的叙述是积极乐观的，然而错误并不符合该叙述。

04

最后，我们都有“自利性偏差”

什么是自利性偏差？它是我们对结果的一种错误认知。简单来说就是，我们往往把自己获得的好结果，归功于自己的能力，而把坏的结果归咎于运气；相反的方面也

成立，我们会把别人获得的好结果，归功于他人的运气，而把别人的坏结果归结于别人的能力。

我们不仅很轻信他人，很容易为自己找理由，我们还很容易自欺欺人。斯坦福大学社会心理学家罗伯特·麦考恩研究汽车事故的记录中，发现其中75%的受害者都将自己受伤的责任归咎于他人。在多起车辆事故中，有91%的司机都指责是别人犯了错误，甚至在单车事故中，也有37%的司机想方设法将责任归咎于别人。