



天秤币协会创始成员

推出天秤币遭遇的波折对Facebook构成了重大打击，该公司一直希望降低对定向广告的高度依赖。这也对那些向金融服务领域扩张的科技巨头发出了警告。苹果公司、亚马逊公司以及谷歌公司都在开发自主支付项目。在硅谷公信力不断下降之际，支付项目可能会让科技巨头获取敏感的个人财务数据。

“你真的认为人们应该相信Facebook，把辛苦挣来的钱放入你们的系统中吗？”参议员谢里德·布朗(Sherrod Brown)在7月份的国会听证会上这样质询马库斯。

Facebook没有展示出要放弃天秤币的迹象。天秤币剩余支持者的代表周一在瑞士会面，继续推进这一项目。Facebook CEO马克·扎克伯格(Mark Zuckerberg)已经同意在下周举行的国会听证会上解答外界疑问。

“金融体系的核心已经50多年没有变化了，这是有原因的，”马库斯在接受采访时称，“这是一次艰难的变革。”

当Facebook在今年6月份公开概述天秤币计划时，该公司希望把具体细节委托给一个合作伙伴联盟——天秤币协会，把他们的努力更多的定位成一项公用事业，而不是企业在争夺地盘。按照Facebook的展望，天秤币将是政府支持货币的数字替代品，将被全球商户广泛接受，能够以低成本即刻跨境转账。

不过，在失去了关键企业合作伙伴的支持后，天秤币在2020年推出的计划已经面临挑战。支付公司Stripe和在线旅游网站Booking也已宣布退出。一些公司原本应该提供必要的技术手段，让用户的钱进入天秤币系统。天秤币剩余合作伙伴包括Uber、多家风投公司以及欧洲支付处理器PayU。

马库斯表示，如果大型支付公司能够留在天秤币协会，他原本会优先照顾他们，但是他们依旧可以选择在不是官方成员的情况下让消费者和商户使用新货币。“我们这么设计天秤币的一个好处就是，他们仍旧可以全部参与进来。我赌他们会。”马库斯表示。

十年磨一“难”

十多年来，Facebook不断在消费者支付领域摸索。2009年，Facebook推出了自主虚拟货币Facebook Credits，以用于游戏中的虚拟商品购买及其在线礼品店的购物。一家Facebook子公司已经获得许可在美国48个州提供转账服务。



参议员布朗

就在那时，天秤币协会的多家公司代表举行电话会议，就天秤币遭到越来越多的抵制协调他们的回应。在电话会议举行中，一个刺耳的声音盖过了潜在解决方案：电话组织软件出现的一个故障同时打开了许多人的麦克风。Facebook将自身定位成只是天秤币协会的成员之一，无权决定这个网络的运作。

Facebook要求其他合作伙伴公开为天秤币项目进行游说，但遭到反对。

与此同时，一些马库斯的盟友开始持观望态度。PayPal在6月份宣布，雷迪不再担任公司COO，导致天秤币失去了一个关键的支持声音。

由于要求没有得到满足，监管部门和国会议员开始要求Facebook的合作伙伴提供答案。这个夏天，美国财政部向Visa、万事达卡、PayPal、Stripe等公司致信，要求他们概述洗钱合规项目以及天秤币如何做到合规。没有得到Facebook的更多澄清，部分公司在回复财政部时感到无能为力。

随着压力越来越大，Facebook试图提振合作伙伴的士气。Facebook邀请天秤币协会成员参加10月14日在日内瓦举行的会议，审核协会章程并选出董事会成员。天秤币协会成员并未缴纳Facebook要求的1000万美元资金。他们签署了一份不具约束力的意向书，使得他们能够在改变主意时退出天秤币项目。

一些公司认为Facebook夸大了他们的参与程度，对于Facebook在6月份宣布天秤币项目时将他们形容为“创始成员”感到不满。“在这里，重要的是弄清事实。我们是被动出头的，”Visa CEO阿尔·凯利(Al Kelly)在7月份的电话会议上表示，“还没有人正式加入天秤币项目”。Facebook为日内瓦会议发出的邀请函把合作伙伴称之为“初始成员”。

但是到了10月初的时候，多家合作伙伴的支持正在瓦解。在一场天秤币成员在华盛顿为日内瓦会议举行的筹备会上，与会者被要求说出他们的关切。万事达卡和Visa高管表示，他们很可能会保留成员身份，但尚未作出最终决定。PayPal没有参加这场会议，在第二天宣布退出天秤币协会。

美国国会议员开始加大施压力度。参议员布朗和布莱恩·施瓦茨(Brian Schatz)警告万事达卡、Visa以及Stripe CEO称，如果他们继续参与天秤币项目，他们不只会天秤币相关支付活动上面临监管部门的严格审查，还会涵盖所有支付活动。

万事达卡、Visa派高管会见了参议员助理。在这之后不久，他们宣布退出天秤币项目。Stripe、Booking、eBay、阿根廷支付提供商Mercado Pago也相继退出。没有了万事达卡、Visa的支持，Facebook就失去了一个让用户资金进出天秤币系统的主要途径之一，可能是一个严重打击。

“说到Visa和万事达卡，我必须称赞他们有魄力和意愿探索截然不同的东西，”马库斯表示，“鉴于他们承受的压力，很难责怪他们退出。”

Facebook内部的紧张态势已经出现蔓延。一些高管质问马库斯，推进Facebook的金融雄心为何非得用一种新的加密货币，美元或比特币就不行吗？

知情人士称，马库斯并未因此受阻，一直在接触美国主要银行让他们加入天秤币协会。此举可能会允许消费者从他们的活期账户将钱转移到天秤币钱包中。

不过，在Facebook 6月份宣布天秤币之前，摩根大通和高盛集团就已经拒绝了Facebook的邀请。两家银行之所以不愿加入，一定程度上是因为他们担心加密货币可能会被用于犯罪活动，违反严格的美国洗钱和制裁规定。

周一，包括Facebook在内的21家公司在日内瓦承诺推进天秤币项目，并选出5名董事监督天秤币协会。马库斯称，下一个任务就是为天秤币协会聘请一位全职董事总经理。

虽然马库斯在5月份的庆祝活动上宣布要改变世界，但是天秤币预计只能从小事做起，以低成本帮助好友和家人相互转账。

更多精彩内容，关注钛媒体微信号（ID：taimeiti），或者下载钛媒体App